

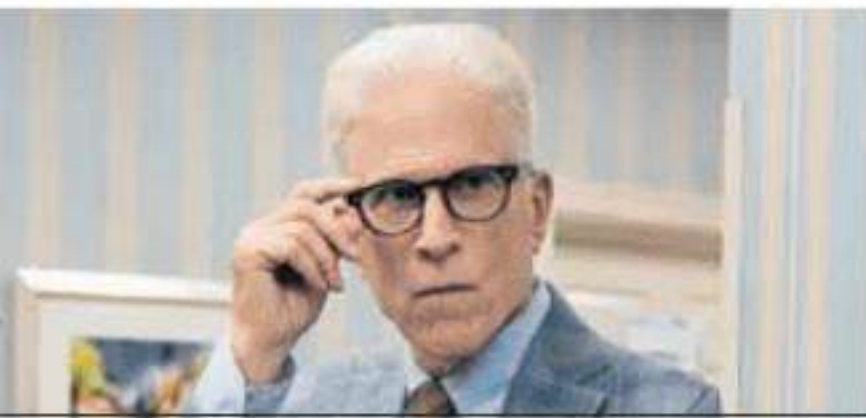
# El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA



**LUCES** -PÁGINA 14-

**“Un hombre infiltrado”:**  
nueva serie de Netflix adapta  
el documental “El agente topo”



**DT** -PÁGINA 16-

**Roberto Martínez: “Para  
presidente de la FPF me gusta  
el perfil de Claudio Pizarro”**

**TEMA DEL DÍA** | Para el período 2025-2026 -PÁGINA 3-

## Tres jueces supremos disputan la presidencia del Poder Judicial

**La elección es el jueves.** Los magistrados Janet Tello, Carlos Arias y Manuel Luján buscan suceder a Javier Arévalo Vela como cabeza de la Corte Suprema.

**Planes.** Los candidatos coinciden en la importancia de defender la autonomía de los jueces y en recuperar la confianza de la ciudadanía.



JANET TELLO  
GILARDI



CARLOS ARIAS  
LAZARTE



MANUEL  
LUJÁN TUPEZ



El reconocido grupo de cumbia se alistaba para realizar una presentación, cuando se produjo el ataque. No se reportaron heridos, debido a que los integrantes de la orquesta ya habían descendido del vehículo. La banda confirmó que venía recibiendo amenazas de extorsión hace días.

**NACIONAL**

-PÁGINA 9-

**Bus de  
Armonía 10  
es baleado  
en el Callao**

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILARRÚA

**Día 1**

El 55% de  
peruanos espera  
que la campaña  
navideña sea  
mejor que la  
del 2023

-PÁGINA 4-



**ENTREVISTA**

**Marco Pastrana**  
GERENTE GENERAL DE MOTOR Y SA



“Tenemos que ser los  
principales proveedores  
de vehículos eléctricos del  
Perú en el corto plazo”.

-PÁGINA 8-

**DATOS DEL INEI**

Inflación anual sube  
en noviembre a  
2,27% y se mantiene  
en el rango meta

-PÁGINA 12-

**Cusco: destino para  
Navidad y Año Nuevo**

La prestigiosa revista “Condé Nast Traveler” incluyó a Cusco, ciudad declarada Patrimonio de la Humanidad por la Unesco, entre los mejores destinos del mundo para celebrar Navidad y Año Nuevo.

**ENTREVISTA**

**Diana Gonzales**  
VICEPRESIDENTA  
DE LA COMISIÓN  
DE ENERGÍA  
Y MINAS

-PÁGINA 4-



**DECISIÓN DEL CONGRESO**

“No es la fórmula  
ideal, pero hemos  
evitado una  
prórroga indefinida  
del Reinfo”

**¡BUENAS  
NOTICIAS!**



LEE MÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana

SEMÁFORO

LO MALO

NIMALO NI BUENO

LO BUENO

# Caos avisado

Si las próximas elecciones generales del 2026 resultan en un completo caos debido a las docenas de partidos en competencia, la mayor responsabilidad recaerá sobre el actual Congreso y su renuencia a ordenar el tablero electoral.

Según un informe publicado ayer en este Diario, a la fecha existen 39 partidos políticos con inscripción vigente en el Jurado Nacional de Elecciones (JNE). Otros 29 buscan la luz verde para participar también en los siguientes comicios. Para dos de cada tres de los grupos habilitados, estas serán sus primeras elecciones. La inexperiencia política –individual e institucional– será la regla. El PPC, el Apra y Acción Popular pondrán la cuota histórica.

Los escenarios que estos números posibilitan son preocupantes. La situación es tal que resulta matemáticamente posible, por ejemplo, que ningún partido pase la valla del 5% de votos válidos, o que uno o dos partidos sean los únicos que, por pocos puntos, pasen la valla, y conformen el 100% de ambas cámaras del Congreso a pesar de tener una baja votación. Estos escenarios absurdos son técnicamente posibles gracias a una cancha en extremo fragmentada. Incluso, desde un punto de vista logístico –campana electoral masiva, ciudadanía confundida, cédula de votación barroca, conteo de votos en mesa complejo, etc.–, el panorama es terrible.

Aún hay tiempo para evitar una andanada de candidatos, pero los incentivos deben estar bien estructurados. La semana pasada, por ejemplo, la Comisión de Constitución del Congreso aprobó un dictamen para elevar un punto porcentual (de 5% a 6%) cualquier alianza electoral “indistintamente del número de partidos políticos” que la integren. Podría no ser suficiente, pero la iniciativa apunta en el camino correcto de promover menor fragmentación y, con ello, quizá, mejor representación y gobernabilidad. El proyecto aún tiene que pasar por el pleno y no está claro que llegue a los votos requeridos, en parte por haberse sumado esta idea en una fórmula legal que incluye varias otras cuestiones electorales.

Los comicios generales del 2021, con 18 partidos en lid, demostraron y las consecuencias de la atomización del voto, con dos candidatos presidenciales que pasaron a segunda vuelta a pesar de que entre los dos no sumaban ni un tercio del total de votos válidos. Esta vez la mano viene casi cuatro veces peor si no se toman medidas urgentes. Es perfectamente previsible; todos los estamos viendo venir en cámara lenta. ¿El Congreso también? —

Con docenas de partidos apuntando a participar en las elecciones del 2026, el Congreso tiene la urgente tarea de ordenar la cancha antes de que sea tarde.



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RUA

## UNA BUENA INICIATIVA

En medio de tantos desajustes en el Congreso, el legislador Carlos Anderson presentó un proyecto de ley que busca promover la independencia de los medios de comunicación del Estado al plantear cambios en el proceso para nombrar a los miembros del consejo directivo del Instituto Nacional de Radio y Televisión (IRTP). El Consejo de la Prensa Peruana alentó la iniciativa debido a que en los últimos años se han dado despidos a empleados no alineados con las ideas del gobierno, y en sus lugares se ha contratado a allegados a la mandataria.

## PROCESADO Y DE VISITA A CHINA

El congresista Roberto Sánchez fue autorizado por el Poder Judicial para viajar al extranjero esta semana a pesar de que el juicio por el golpe de Estado de Pedro Castillo, por el que se pide 25 años de prisión en su contra, está cerca de comenzar. Sánchez viajará a China y estará fuera del país hasta el 6 de diciembre para participar en un foro al que fue invitado en su condición de presidente del partido Juntos por el Perú. Su solicitud fue aprobada por el juez supremo Juan Carlos Checkley. El peligro de fuga incrementa razonablemente.

## LOS BENEFICIARIOS DEL CONGRESO

Según una nota publicada por la Unidad de Investigación de este Diario, gracias a los últimos cambios del Congreso a la Ley contra el Crimen Organizado, más de 80 investigados en tres grandes indagaciones fiscales a grupos criminales dedicados a la minería ilegal y falsificación de títulos en La Libertad han solicitado que se revoque su detención preventiva, pues estos delitos ya no se enmarcan en la norma debido a las modificaciones a través de la Ley 32138. Un riesgo más para la seguridad del país.



## DECISIÓN

Los magistrados Janet Tello, Carlos Arias y Manuel Luján aspiran a suceder a Javier Arévalo. Los candidatos coinciden en remarcar la defensa de la autonomía del Poder Judicial y en recuperar la confianza de la ciudadanía. La elección es el jueves.

**Código QR**  
El más completo  
análisis de las  
noticias del día  
en "Tenemos  
que hablar":



# Tres jueces se disputan la presidencia del PJ para el período 2025-2026



VÍCTOR REYES  
PARRA

Esta semana es clave para el futuro judicial inmediato del Perú. En una sesión programada para este jueves en el Palacio de Justicia, los 18 jueces supremos titulares elegirán entre ellos al presidente de la Corte Suprema y del Poder Judicial (PJ) para el período 2025-2026.

El sucesor de Javier Arévalo Vela, cuya gestión acabará junto con el año 2024, saldrá de uno de estos tres nombres: Janet Tello Gilardi, Carlos Arias Lazarte y Manuel Luján Túpez. Fuentes de **El Comercio** indicaron que no hay un claro favorito y que la elección se prevé, hasta el momento, como "impredecible".

Cada aspirante buscará el apoyo de la mitad más uno (10) de sus pares, reunidos en sala plena, para asegurarse la presidencia del PJ. Si ninguno llega a esa cifra, se hará una segunda votación entre los dos con más votos. Allí solo basta con que uno logre más que su rival. En caso de empate, sería elegido el candidato de mayor antigüedad.

El ganador asumirá el cargo en el primer día hábil del 2025, previsiblemente el jueves 2 de enero, en el inicio del año judicial. Este tiene en su agenda la resolución de casos emblemáticos, como los juicios de los expresidentes Martín Vizcarra, Pedro Castillo y Ollanta Humala, y casos de delincuencia común. Además, el próximo titular del PJ ejercerá funciones en medio de un creciente contexto de inseguridad ciudadana, desconfianza en la institución y frecuentes iniciativas desde el Congreso que son consideradas como amenazas a la independencia de los magistrados.

Un factor en la elección serán las posiciones que tomen los jueces supremos más antiguos, nombrados por el desaparecido Consejo Nacional de Magistratura entre el 2004 y el 2017, y los más nuevos, nombrados por la Junta Nacional de Justicia entre el 2022 y el 2023.

Para esta elección, ambos grupos están empatados: hay nueve 'antiguos' y nueve 'nuevos'. Tello y Arias son del primer grupo, Luján es del segundo. Si hay un empate, como se indicó, gana el candidato con más tiempo en la Corte Suprema. Es decir, uno de los 'antiguos'.



1. Janet Tello, de 62 años de edad y 11 años como magistrada suprema, sería la segunda mujer que lidera la Corte Suprema. 2. Carlos Arias, de 60 años, ya postuló al cargo en la elección del 2022, pero no pasó a la segunda vuelta. 3. Manuel Luján, próximo a cumplir 55 años, preside la Academia de la Magistratura.



### —Los candidatos—

La primera en anunciar su candidatura fue Tello. Lo hizo públicamente, durante una entrevista con Radio Nacional el 25 de octubre.

Con 62 años de edad y 11 años en su actual puesto, es la candidata de mayor edad y mayor recorrido en Corte Suprema. Actualmente, preside la Primera Sala de Derecho Constitucional y Constitucional Transitoria.

Nacida en Arequipa, es abogada y magister por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Adicionalmente, tiene un doctorado en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM).

En el 2023, fue una de las juezas que pidió convocar a una sesión de la Sala Plena de la Corte Suprema para evaluar un pronunciamiento ante la destitución de la fiscal suprema Zoraida Ávalos por parte del Congreso, decisión que luego fue anulada por la justicia constitucional. Este año, hizo lo propio respecto de los proyectos o leyes del Congreso que podrían afectar la independencia judicial.

### FUNCIONES

— La presidencia del Poder Judicial no implica una jefatura o superioridad sobre las decisiones del resto de jueces del país o de la Corte Suprema.

— Tampoco significa que sea responsable directo de casos de otros altos funcionarios, como sí ocurre, por ejemplo, con el puesto de fiscal de la Nación.

— Se trata de un cargo más ligado a dirigir la política institucional del PJ, de vocería y representación ante la ciudadanía y ante otros poderes del Estado. Por ejemplo, cada año se encargan de sustentar ante el Congreso el presupuesto que requiere la institución.

— El titular del PJ también tiene entre sus funciones la designación de los integrantes de las salas especializadas de la Corte Suprema.

Arias, de 60 años, es natural de Áncash. Es abogado de la Universidad San Martín de Porres, donde también tiene un doctorado. Además, es magister en Derecho Civil por la UNMSM. Fue nombrado en la Corte Suprema en el 2017. A la fecha, es juez supremo consejero y presidente de la Sala Civil Transitoria.

Su nombramiento como supremo fue revisado por la JNJ como parte de las medidas adoptadas a raíz del Caso Los Cuellos Blancos del Puerto, pero no se hallaron irregularidades. En su postulación a la presidencia del PJ del 2022, donde también hubo tres candidatos, no pasó a la segunda vuelta.

Luján, próximo a cumplir 55 años, es juez supremo desde el 2022. De hecho, fue uno de los primeros magistrados de ese rango en ser nombrado por la JNJ.

Previamente, hizo su carrera judicial en Trujillo, donde nació y donde estudió Derecho en la Universidad Privada Antenor Orrego. Es doctor por esa casa

de estudios y por la Universidad César Vallejo. Junto con ello, tiene una maestría en Derecho Constitucional por la Universidad Nacional de Trujillo.

Luján integra la Sala Penal Permanente, la más alta instancia de casos penales en el país, que lidera su colega César San Martín. Además, preside la Academia de la Magistratura y es el coordinador del Subsistema Especializado en Extinción de Dominio. Como tal, ha emitido pronunciamientos y ha dado entrevistas para defender esa figura frente a iniciativas legislativas que la podrían afectar.

El último jueves, los candidatos expusieron sus planes de gobierno ante sus pares de la Corte Suprema. Allí coincidieron en la importancia de defender la independencia de los magistrados frente a iniciativas legislativas que pudieran afectarla o ante presiones externas. Se comprometieron a atender la alta carga de los jueces y las demoras en los procesos, así como a recuperar la confianza de la ciudadanía. —



ENTREVISTA

**DIANA GONZALES**

Vicepresidenta de la Comisión de Energía y Minas



# “Desde el Ejecutivo no tenían interés en resolver el problema del Reinfo”

La legisladora de Avanza País defendió que el Congreso haya ampliado hasta junio del 2025 el plazo de formalización de pequeños mineros y extractores artesanales, aunque dijo que “no es la fórmula ideal”.

SEBASTIAN ORTIZ MARTÍNEZ

**P**ara la congresista Diana Gonzales, con la ampliación del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) por seis meses, el Parlamento ha evitado el riesgo de una prórroga indefinida del sistema que, en la práctica, viene facilitando la minería ilegal.

—Inicialmente, usted dijo que iba a votar en contra de la ampliación del Reinfo. ¿Por qué cambió de postura?

Desde el primer día que se sustentó esto en la Comisión de Energía y Minas, en todo momento dije que estoy en contra de una prórroga indefinida [...]. Es cierto que no es la fórmula ideal, pero hemos logrado evitar el gran riesgo que representaban las otras propuestas para una prórroga de dos años, tres años e incluso una prórroga indefinida.

—¿Por qué no se intentó dar una norma que le ponga punto final al Reinfo? ¿Cómo por ejemplo?

—La SNMPE y Cómex-Perú coincidían en que la ley de pequeña minería y minería artesanal (MAPE) podía ser el primer pellazo...

¿Y cuánto tiempo pensaban ellos que se debatiría? [...] Si el gobierno hubiera presentado el proyecto de ley MAPE en abril, cuando ya lo tenía elaborado, el Congreso tranquilamente lo hubiera podido aprobar y dejaban sin argumentos a quienes solicitaban la ampliación del Reinfo. Sin embargo, lo enviaron al Parlamento el 21 de noviembre, muy cerca del cierre de la legislatura [...]. El exministro Rómulo Mucho ni siquiera solicitó presentarse de inmediato a la comisión para sustentar su iniciativa. Desde el Ejecutivo no tenían interés en resolver el problema del Reinfo.

“El proyecto del Ejecutivo hablaba de un período de transición de seis meses, que es finalmente lo que se ha aprobado”.

“Aparte del Reinfo, la gestión de Rómulo Mucho ha dejado una bomba de tiempo en Petro-Perú con un directorio politizado”.



ALESSANDRO CURRARINO

—¿No ha cedido el Congreso a la presión ejercida por los mineros informales e ilegales que bloqueaban algunas vías del país? Definitivamente, no. Ellos pedían una ampliación de cinco años, y el primer predictamen establecía una prórroga indefinida hasta que se apruebe la ley MAPE. Y había iniciativas por dos años y tres años, y el proyecto del Ejecutivo hablaba de un período de transición de seis meses, que es finalmente lo que se ha aprobado.

—¿Van a citar a la comisión a Jorge Montero, nuevo ministro de Energía y Minas? Espero que la comisión lo invite de

inmediato para que explique cuáles son los objetivos del sector. Aparte del Reinfo, la gestión de Rómulo Mucho ha dejado una bomba de tiempo en Petro-Perú con un directorio politizado.

—En una entrevista con El Comercio, el presidente de ÁDEX ha referido que el crimen organizado “está instalado en el Congreso”. No he tenido la opción de leer, escuchar o ver esa entrevista. Lo que sí puedo decir es que el Congreso es la representación nacional y todos los ciudadanos nos tenemos que hacer cargo de nuestro voto, sobre todo con miras al 2026.

La parlamentaria señaló que, si el Ejecutivo hubiera presentado el proyecto de ley MAPE en abril pasado, el Congreso ya lo habría aprobado.

## Dina Boluarte estuvo en Mikonos, según exchofer del ‘cofre’

Afirmó a la fiscalía que la presidenta le solicitó “perfil bajo” antes de ingresar al condominio.

El suboficial de la PNP Félix Montalvo, exchofer del vehículo presidencial, conocido como ‘cofre’, aseguró a la fiscalía que trasladó a la presidenta Dina Boluarte al condominio Mikonos, al sur de Lima, el 24 febrero pasado. Así lo reveló un reportaje de “Cuarto poder”. En ese lugar, la policía cree que el prófugo Vladimir Cerrón estuvo escondido.

Montalvo detalló que la manda-

taria solicitó “perfil bajo” antes de llegar al citado condominio, ubicada en el balneario de Asia.

Señaló que en la puerta de Mikonos los esperaban personas a bordo de una camioneta. “Yo asumo que eran familiares de la señora presidenta. Esa camioneta nos guía hacia una casa dentro del condominio”, precisó.

Además, afirmó que al ‘cofre’ “subió una persona de sexo femenino”. Y precisó: “La señora presidenta me indicó que era su familia y con ella nos dirigimos hasta el condominio Mikonos, no subiendo a ninguna otra persona más”.

No obstante, no hay registro oficial de la persona en mención. Ante

la fiscalía, el suboficial añadió: “Es una persona de sexo femenino, de aproximadamente 30 a 35 años, contextura delgada - media, es todo lo que recuerdo”.

Según Montalvo, a partir del kilómetro 108 de la Panamericana Sur, solo se mantuvieron tres vehículos para el resguardo de la presidenta: dos autos policiales y el ‘cofre’. Al condominio solo ingresó este último.

El abogado Juan Carlos Portugal, defensor legal de Boluarte, manifestó que la versión del suboficial no puede ser considerada como verdadera si no se cuentan con otros elementos que la confirmen.



VIOLETA AYASTA / ARCHIVO

Según Montalvo, ese día subió al auto presidencial una mujer de unos 30 años.

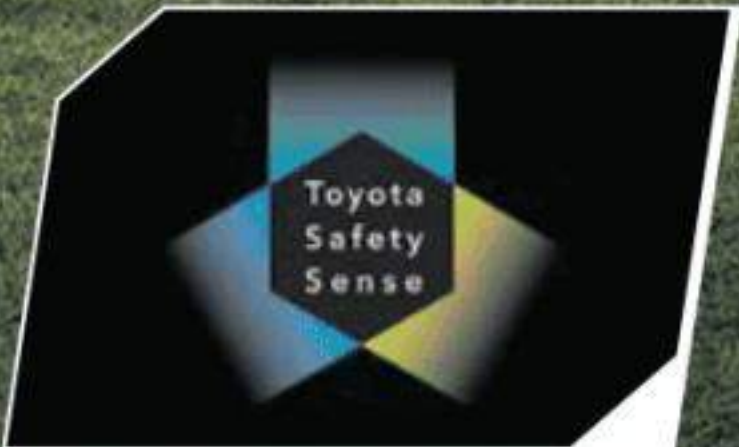


 BEYOND ZERO

**NUEVO**  
**COROLLA**  
**CROSS**  
**HÍBRIDO ELÉCTRICO / 2025**



MALETERA ESPACIOSA CON  
APERTURA ELÉCTRICA Y KICK OPEN<sup>(\*)</sup>



SISTEMA DE SEGURIDAD TOYOTA  
SAFETY SENSE™<sup>(\*)</sup>



CARGADOR INALÁMBRICO<sup>(\*\*)(\*\*\*)</sup>

**BENEFICIOS EXCLUSIVOS POR LANZAMIENTO**

**SEGURO TOYOTA  
GRATIS<sup>(1)</sup>**



**MANTENIMIENTO PREVENTIVO  
GRATIS POR 1 AÑO o 10,000 KM<sup>(2)</sup>**



**TASA VERDE<sup>(3)</sup>**

Tasa preferencial para vehículos híbridos eléctricos.



**TOYOTA LIFE**  
El crédito a tu medida

**MUÉVETE A TU MEJOR VERSIÓN**

El nuevo **Corolla Cross Híbrido Eléctrico** llega con todo lo que necesitas para dar ese gran paso, equipado con la mejor tecnología. Llévate con el **sistema de conectividad Toyota Conmigo incluido por 3 años y con mantenimiento preventivo cada 10,000 km y con el mismo precio hasta los 50,000 km\*\*\*.**

Conócelo en [www.toyotaperu.com.pe](http://www.toyotaperu.com.pe) o en la red de concesionarios a nivel nacional.

CONOCE MÁS AQUÍ



**TOYOTA**  
Una vida de confianza

\* Equipamiento varía según versión. Para mayor información respecto de las nuevas características del vehículo visita [www.toyotaperu.com.pe](http://www.toyotaperu.com.pe) \*\* Compatible con smartphones de alta gama con tecnología de carga inalámbrica. \*\*\* Precio brindado durante la compra en base a versión. Sujeto a variación por inflación anual y condiciones de mercado. La actualización se publicará en <https://www.toyotaperu.com.pe/servicio/mantenimiento-periodico/>. Vigencia desde el 01 octubre hasta el 31 de diciembre 2024: [1] El Seguro Toyota Gratis por 12 meses, es una póliza de seguro vehicular a todo riesgo contratada por Mitsui Auto Finance Perú S.A. (MAF Perú) y asegurada por Rimac Seguros. Código de producto SBS RG0502110264 (soles) y RG0502120265 (dólares). Stock mínimo 50 pólizas. Este beneficio no es trasladable a terceros. Aplican a la póliza los términos, condiciones, restricciones y limitaciones que se deben revisar en la póliza contratada. [2] Mantenimiento gratis por 1 año o 10,000 km lo primero que ocurra. Este beneficio aplica para las versiones 1935 y 1936 que sean adquiridas desde el 01 de octubre hasta el 31 de diciembre de 2024. [3] Plan Toyota Life de Mitsui Auto Finance Perú S.A. (MAF), RUC N° 20375361991, sujeto a evaluación crediticia, de acuerdo al perfil del cliente. Tasa Verde se refiere a las tasas de interés del crédito que aplica al financiamiento de vehículos híbridos eléctricos Toyota. Para el modelo Corolla Cross Híbrido Eléctrico, versión 1935. Año modelo 2025. Solo uso particular del vehículo. Condiciones válidas del 24 de setiembre al 31 de diciembre de 2024. Más información de condiciones, tasas de interés, comisiones y gastos en [www.mafperu.com](http://www.mafperu.com), el tarifario de crédito vehicular y oficinas. Aplica a nivel nacional. No acumulable con otras promociones. Imágenes referenciales. El vehículo es vendido por el Concesionario que responde por su calidad. Ley N° 28587 y Res. SBS N° 3274-2017.



OPINIÓN

GIULIO VALZ-GEN

Socio de la consultora 50+Uno



La agenda de la campaña

Estas alturas del mandato de la presidenta Dina Boluarte y el de los 130 congresistas que elegimos en abril del 2021, habría que ser un iluso para pensar que vamos a ver algo distinto en los próximos meses. Esto es lo que hay y navegaremos al 2026 con la misma agenda proimpunidad y antiinstitucional.

Debo caer pesado con la repetición, pero es necesario hacerlo, pues, de tanto en tanto, a algunos se les olvida y se ilusionan con que el Congreso y el Ejecutivo puedan mostrar una cara distinta. Eso no va a pasar. Los nombramientos en Petro-Perú y la extensión del Reinfo son solo la evidencia reciente de la agenda de nuestros políticos de uno y otro lado.

Es correcto dar la batalla como lo han hecho algunos gremios, solo que, a futuro, estas deberían ser complementadas con una estrategia de mediano y largo plazo. En concreto, deberían considerar que el calendario electoral se inicia en abril del próximo año (no falta nada) y que los diversos temas que hoy ocupan a la opinión pública (y que ni el Ejecutivo ni el Congreso resolverán) serán parte de la narrativa de la posible media centena de candidatos presidenciales y los miles de peruanos que pretenderán llegar a la Cámara de Diputados y Senadores.

Sí bien, por esta estrategia, muchos de los precandidatos prefieren mantener la ambigüedad sobre su participación, este es un buen momento para al menos tratar de forzarlos a tomar posición y lograr que los temas verdaderamente relevantes para el país sean incluidos en su agenda y discutidos en la campaña.

“Es fundamental buscar que el debate público en la próxima elección no sea un carnaval de estupideces de uno y otro lado”.

La gente no vota por los planes de gobierno y estos terminan siendo un saludo a la bandera. No planteo que no existan, solo que no se sobrevaloren. Los posicionamientos electorales tienen más que ver con el sentimiento que con la razón. Lo ‘técnico’ no es suficiente para ganar una elección ni tampoco para gobernar.

Por eso, de cara a los comicios que se avecinan, los mensajes de aquellos que dan la batalla contra la impunidad y defienden lo que va quedando de institucionalidad en el país deben ser lo más aterrizados posibles. No es un reto sencillo, pero es fundamental buscar que el debate público en la próxima elección no sea un carnaval de estupideces de uno y otro lado.

También es relevante empezar a generar espacios de diálogo y debate alturado entre los diversos partidos. La mirada no puede ser solo electoral, tenemos que buscar la posibilidad de que exista una agenda mínima entre aquellos que finalmente sean elegidos. Para los que creemos en la libertad y en el libre mercado, es absurdo pensar que quienes están en esa línea vayan absolutamente peleados a una elección y a un posible gobierno.

Como contaba Omar Awapara, secretario general de Transparencia, hace unos días en CADE, en una ronda de diálogos entre partidos: se dieron cuenta de que los secretarios de partidos relevantes y con presencia en el Congreso ni siquiera se conocían. Quizás es tan simple como empezar por ahí.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Investigan al vocero de la presidencia por Caso Qali Warma

El vocero presidencial y exdirector ejecutivo de Qali Warma, Freddy Hinojosa, fue notificado como investigado en el caso de presunta corrupción dentro de aquel programa de alimentación escolar, reveló “Punto final”.

Hinojosa encabezó Qali Warma durante la gestión de Boluarte como ministra de Desarrollo e Inclusión Social, período en el cual la empresa Frigoinsa, acusada de pagar sobornos para favorecer la distribución de su conserva Don Simón, inició un inusitado crecimiento como fabricante de productos para el programa social.

Otro de los investigados es Nilo Burga Malca, presidente del directorio de Frigoinsa. Al ser consultado sobre si conoce a esta persona, Hinojosa respondió: “No tengo, no tuve ni tendré ningún tipo de relación amical, comercial o de cualquier otra índole con la referida persona, ni con su empresa Frigoinsa”.



PREMIO SOUTHERN-PERÚ 2024

MEDALLA ADOLFO WINTERNITZ WURMSER

En Lima, el 24 de octubre del presente año, el jurado del premio eligió, por unanimidad, como ganador de la versión 2024 al

Sr. Alberto Isola de Lavalle

La ceremonia de entrega del premio se realizará el jueves 5 de diciembre a las 6:30 p.m. en el Centro Cultural de la PUCP.

SouthernPerú  
Grupo México MINERÍA



©PUCP

EDICTOS



MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO  
EDICTO MATRIMONIAL  
Número Expediente: 17915/2024  
De conformidad con lo dispuesto en el Art. 250° del Código Civil, hago saber que:  
Don: MAURICIO ESPINOZA DE LA CUBA, Natural de AREQUIPA-AREQUIPA, AREQUIPA, Nacionalidad: PERUANA, Edad: 39 años, Estado Civil: SOLTERO, Ocupación: ABOGADO, Domicilio: AV. EL ROSARIO N° 450 DPTO.03, SAN ISIDRO.  
Doña: DENISE CHUMBES BENDEZU, Natural de LIMA-LIMA-JESUS MARIA, Nacionalidad: PERUANA, Edad: 38 años, Estado Civil: SOLTERA, Ocupación: PUBLICISTA, Domicilio: AV. EL ROSARIO N° 450 DPTO.03, SAN ISIDRO.  
Pretender contraer matrimonio civil en esta Municipalidad, las personas que conozcan causas de impedimento, podrán denunciarlo dentro del término de 8 días, en la forma prescrita en el Art. 253° del Código Civil de la Ley.  
San Isidro, 29 de noviembre de 2024.  
ROMY MARIE INAGAKI HENNA  
COORDINADORA DE MATRIMONIOS



RUC 20536903519

COMUNICADO A NUESTROS PROVEEDORES CIERRE CONTABLE 2024

- La recepción de comprobantes de pago por compra de bienes y servicios sólo será hasta el día **viernes 20 de diciembre**, hasta las 5 p.m., dirigido a los correos electrónicos de los compradores con quienes coordinan.
- La recepción de materiales y conformidad de servicios será hasta el día **jueves 19 de diciembre**.
- El último día de **pagos a proveedores** de este año será el **viernes 20 de diciembre** y se reanudará el viernes 10 de enero de 2025.
- A partir del jueves 2 de enero de 2025 únicamente se recibirán comprobantes de pago que correspondan al ejercicio 2025.

LA ADMINISTRACIÓN  
SOLDEX S.A.

IMPORTANTE

Profuturo AFP requiere que:  
**JAMANCA OBREGON MARCO ANTONIO**

Se comunique a nuestro centro de contacto 391-3636 (Lima) 0800-11434 (Provincia) ó ingresando al siguiente link <https://enlinea.profuturo.com.pe/agenciavirtual/#/>, con la finalidad continuar el proceso de Solicitud de Supervivencia de quien en vida fuera JAMANCA SHUAN MARCO ANTONIO, sírvase tener en cuenta que, si no se apersona hasta el 31 de diciembre del 2024, se continuará dicho trámite únicamente con los beneficiarios que se encuentren presentes, tal como lo señala la Circular AFP N° 154-2016.

Gerencia de Servicio al Cliente

Profuturo  
AFP del grupo Scotiabank





**el**

**Compartiendo  
Momentos  
Inolvidables**

**TERNOS**

Hasta

**70%**  
dscto.

**CAMISAS Y  
PANTALONES**

Desde

**3x<sup>s/</sup> 99.<sup>90</sup>**

JOHN HOLDEN 

 JOHN  
HOLDEN

 DONATELLI

VAN HEUSEN

tiendas**el**.com 

Vigencia del 01/12 al 31/12 de 2024 o hasta agotar stock de 50 unidades. No acumulables con otras promociones. Códigos seleccionados. Válido en nuestras tiendas a nivel nacional.



# El caso de Andrés Hurtado prosigue a más de dos meses de su detención

**PROCESO.** El exconductor de TV cumple 18 meses de prisión preventiva mientras continúan las indagaciones por los presuntos delitos de tráfico de influencias y cohecho activo. Sus hijas han sido citadas a declarar como testigos.



Han pasado más de dos meses desde que la policía detuvo a Andrés Hurtado, de forma preliminar, tras revelarse acusaciones de tráfico de influencias y cohecho activo, aparentemente vinculadas a las familias Siucho y Miu Lei, así como a jueces y fiscales. El exconductor de televisión cumple hoy una prisión preventiva de 18 meses en el penal de Lurigancho.

En su investigación preparatoria, la Segunda Fiscalía Suprema Transitoria Especializada en Delitos Cometidos por Funcionarios Públicos detalla que uno de los hechos investigados es la presunta intervención de la fiscal Elizabeth Peralta en la devolución de una carga de oro al empresario Javier Miu Lei. Este habría pagado US\$1 millón en dos entregas de US\$500.000, una de ellas realizada por Diego Miu Lei al empleado de Hurtado, Eduardo Romero Santana.

La fiscalía imputa al exconductor como operador de Peralta, tras ofrecer sus servicios a Iván Siucho Neira para que este transmitiera la disposición a Javier Miu Lei. Además, se investiga si Hurtado y Peralta solicitaron o recibieron US\$80.000 de Miu Lei para iniciar una investigación por lavado de activos contra la empresa minera Paltarumi S.A.C., competencia de las empresas de este último.

**-Empresas-**  
En octubre, el Segundo Despacho de la Segunda Fiscalía Especializada en Delitos de Lavado de Activos dispuso iniciar diligencias preliminares contra 11 empresas vinculadas a Hurtado. Entre estas están AH Gold Entertainment S.A.C., Frutera Perú S.A.C., y Centro de Convenciones Teatro Leguía S.A.C. Las empresas son investigadas por su posible relación en actividades ilícitas vinculadas al lavado de activos.

Kelly Medina aparece como apoderada o gerenta de varias firmas de Hurtado. Según una publicación de la Unidad de Investigación de **El Comercio**, ella fue gerenta de Inversiones Los Ceibos S.A.C., una empresa que comer-

cializa mineral aurífero y que fue creada en setiembre del 2018 por Ana María Lei Siucho, madre de Javier, Diego, Jean Carlo y Sebastián Miu Lei.

Según un documento fiscal al que accedió este Diario, Medina declaró que fue gerenta de la empresa a raíz de que Hurtado le dijo para asumir el cargo. Además, le explicó que el pago que le iban a realizar sería con la utilidad anual.

**-Otros vinculados-**  
El futbolista Edison Flores fue citado a declarar ante la fiscalía sobre un intercambio de camionetas con Roberto Siucho, hermano de su esposa, Ana Siucho. En una entrevista, ella reveló que el vehículo fue entregado a Hurtado como pago por la supuesta gestión de Roxana del Águila, entonces superintendente de Migraciones, para obtener la nacionalidad china para Roberto.

Además de Peralta, se han detectado a otras dos juezas aparentemente vinculadas con Hurtado. Una de ellas es la jueza superior Paola Valdivia, integrante de la Corte Superior de Justicia de Lima. A inicios de octubre de este año, la Autoridad Nacional de Control del Poder Judicial (ANC-PJ) la suspendió de forma preventiva por el plazo de seis meses. Asimismo, la entidad inició un proceso administrativo disciplinario en su contra. Hurtado, presuntamente, habría financiado la remodelación de una parte del departamento de Valdivia.

Asimismo, la ANC-PJ dispuso la suspensión por seis meses de la jueza superior María Vidal La Rosa, presidenta de la Corte Superior de Justicia de Lima. Ella está vinculada a un supuesto caso de corrupción relacionado con el exconductor, por la organización de una fiesta por el Día del Juez. Las autoridades investigan estos eventos para aclarar si hubo algún acto indebido.

Las hijas de Hurtado, Génesis y Josetty, que residen en EE.UU., también están en la mira de las investigaciones. Ambas han sido citadas para declarar como testigos el 16 de diciembre, en una diligencia virtual. Según la resolución fiscal, se busca que ambas declaren "respecto de los envíos de dinero realizados a su favor, de parte del investigado Andrés Avelino Hurtado Grados, entre otros hechos que se vienen investigando en la presente carpeta fiscal".

## PRISIÓN PREVENTIVA

Hoy se evaluaría el pedido de prisión preventiva de 18 meses contra la suspendida fiscal superior Elizabeth Peralta por los presuntos delitos de tráfico de influencias y cohecho activo específico.

Todas las personas mencionadas han sido presuntamente vinculadas a la red de Andrés Hurtado. Ellas son inocentes mientras el caso siga en investigación y se demuestre lo contrario.



# Disparan contra bus de la orquesta Armonía 10

No se registraron heridos. La agrupación musical había recibido mensajes extorsivos.

El bus que transportaba a la orquesta de cumbia Armonía 10 fue atacado a balazos por presuntos extorsionadores ayer por la tarde, mientras se encontraba en los exteriores de un hotel de la intersección de las avenidas Tomás Valle y Los Dominicos, en el Callao.

No se registraron heridos, puesto que los miembros de la orquesta habían descendido del vehículo en ese momento para participar en una sesión fotográfica en el hotel. Tenían agendado presentarse luego en el local Chepita Royal. Solo se reportaron daños en los vidrios

del ómnibus.

La orquesta confirmó que el sábado por la noche comenzaron a recibir mensajes amenazantes por parte de presuntos extorsionadores, en los que se exigía una fuerte suma de dinero para dejarlos trabajar.

“No colocamos denuncia. Fue a las 10:15 p.m. la extorsión. Hoy [ayer] dijeron que teníamos plazo hasta las 10 a.m. para poder llegar a un acuerdo”, declaró a los medios Agustín Távara mánager de la agrupación. Asimismo, pidió apoyo policial en los eventos que se realicen.

Uno de los dos conductores del vehículo, Carlos Otero, declaró a RPP que fue una sola persona a bordo de una moto quien atentó contra la unidad. Dos balas impactaron en las ventanas delanteras. Un tercer



Un sujeto a bordo de una moto disparó tres veces. Dos balazos impactaron en las ventanas delanteras del bus. Los hechos se registraron en el Callao.

### DATO ADICIONAL

A inicios de noviembre, falleció Thalía Manrique Castillo, integrante de la orquesta Hermanos Guerrero, producto de un asalto en la carretera Ñunya Jalca, en Amazonas.

disparo fue al aire.

“Son tres disparos los que metieron y no pensábamos que eran para nosotros. [...] Cuando hemos bajado a observar encontramos los casquillos”, dijo Miguel Vilela, el otro conductor, según RPP.

Personal de la policía y peritos de Criminalística llegaron hasta el lugar y acordonaron la zona. El caso ya se encuentra en investigación.

## Cerrarán parcialmente la Av. Faucett por obras de puente

La Municipalidad del Callao estableció el cierre parcial de la Av. Faucett para la ejecución del montaje de tres vigas de 38 metros, como parte de la construcción del puente Virgen del Carmen. Este cierre se iniciará hoy, desde las 11 p.m. hasta las 6 a.m. de mañana, y ese mismo día desde las 11 p.m. hasta las 6 a.m. del jueves.

Ante la medida, se dispuso un plan de desvío. Los vehículos que lleguen por la Av. Faucett desde el aeropuerto podrán ingresar por la Av. Morales Duárez, para luego entrar a la Av. Nuevo Aeropuerto y a la Av. La Chalaca, para luego regresar a la Av. Faucett.

En caso de los vehículos que lleguen desde la Av. Argentina en dirección al aeropuerto, el desvío se iniciará por la Av. 28 de Julio, en Carmen de la Legua Reynoso, tomando el Jr. Mariano Melgar, para culminar en la Av. 1 de Mayo, para luego regresar a la Av. Faucett.



**HAVAS**  
Meaningful  
Day

Negocio | Crecimiento | Inspiración

**05/ DIC**  
JOCKEY CLUB

**CALMA Y  
LIDERAZGO  
EN MOMENTOS  
CRÍTICOS**

**José Pekerman**  
Entrenador de fútbol

COMPRA TUS ENTRADAS EN: **TELETICKET**



# Venezolanos en Europa exigen a la CPI que tome acciones contra Maduro



Ciudadanos venezolanos se presentaron en los alrededores de la Corte Real de Justicia de Londres denunciando "crímenes" cometidos por el régimen de Maduro.

**PROTESTA.** En Madrid, Londres y otras ciudades británicas, cientos de ciudadanos alzaron la voz para que la Corte Penal Internacional acelere la investigación por crímenes de lesa humanidad de parte del régimen chavista. En tanto, en las regiones del país se registraron manifestaciones contra "la persecución y el hostigamiento".

Los venezolanos afincados en el Reino Unido salieron ayer a las calles de Londres y otras ciudades británicas para exigir a la Corte Penal Internacional (CPI) que tome "acción inmediata" contra los "crímenes" cometidos por el régimen de Nicolás Maduro.

Bajo el lema "¡Justicia ya! ¡Libertad ya!", una treintena de personas, según la organización, se reunieron la mañana del domingo frente a la Corte Real de Justicia, en el centro de Londres, con las caras y las manos pintadas de rojo sangre con un "SOS" escrito.

Según explicó a la agencia EFE, una portavoz del Comando ConVzla en el Reino Unido, que no quiso que aparecieran sus datos personales por "seguridad", el objetivo de la concentración era exigir ayuda a la CPI para que interceda por Venezuela y mostrar de forma gráfica cómo el mandatario chavista "pretende callar a los venezolanos a través de la violencia".

Una acción similar se repitió en Madrid, donde más de un centenar de ciudadanos venezolanos reclamaron que la CPI acelere la investigación por crímenes de lesa humanidad en su país y emita órdenes de detención, al tiempo que anuncia-

ron que mantendrán la presión para que en enero asuma la presidencia Edmundo González Urrutia, el gran ausente de la protesta.

"Estamos pidiendo que la Corte Penal Internacional, su fiscal, de una vez por todas, haga justicia, que se apliquen las medidas correspondientes para castigar a los que han cometido crímenes de lesa humanidad", reclamó el dirigente opositor y exalcalde de Caracas Antonio Ledezma.

Ledezma acusó a Maduro de miles de "ejecuciones extrajudiciales" y "la detención arbitraria de más de 17.600 personas, entre ellos 790 menores". "Por lo tanto, creo que no hay justificación para que se siga demorando la aplicación de la justicia", insistió.

La Corte Penal Internacional abrió en el 2021 una investigación sobre la situación de Venezuela y el pasado marzo decidió avanzar con las investigaciones sobre posibles crímenes de lesa humanidad.

## —Lucha local—

Los venezolanos protestaron también ayer en varias regiones de su país contra "la persecución, el hostigamiento y la represión" que, aseguran, hay, sobre todo, tras las elecciones presidenciales del 28



La oposición venezolana también alzó su voz de protesta frente a la Comisión del Parlamento Europeo con sede en la capital de España.

## PROTESTA MUNDIAL

Las manifestaciones contra el régimen de Nicolás Maduro también se reprodujeron en otras ciudades alrededor del mundo como Bogotá, Buenos Aires, Washington y Tokio.

de julio, cuando el mandatario Nicolás Maduro fue proclamado ganador y la oposición mayoritaria denunció fraude.

De acuerdo con la mayor coalición antichavista —la Plataforma Unitaria Democrática—, ciudadanos en Bolívar, Monagas, Barinas, Mérida, Carabobo, Delta Amacuro y Miranda, entre otros estados, participaron en la convocada protesta de la lidereada opositora María Corina Machado para exigir que actúe ya la Corte Penal Internacional.

## OPINIÓN

CARMEN BEATRIZ FERNÁNDEZ

CEO de DatastrategyIA y profesora de Comunicación Política en la Universidad de Navarra



González Urrutia podría asumir el poder tras una negociación política

**T**odavía es posible que Edmundo González Urrutia asuma el poder en Venezuela el 10 de enero, tal como está contemplado en la Constitución, como legítimo ganador de las elecciones del 28 de julio. Es posible porque estamos aún a 40 días.

El pecado cometido por Maduro es ocultar los verdaderos resultados de los comicios. El 11 de enero entraríamos en otra dinámica que implica una usurpación del poder porque perdió las elecciones. Venezuela entraría en una dinámica más frágil, más inestable, y el delito que se configuraría sería más grave.

¿Qué tendría que pasar para que González Urrutia tome posesión? Tendría

"El pecado cometido por Maduro es ocultar los verdaderos resultados de los comicios".

que abriese un espacio de negociación donde la oferta de transición a la democracia que representa el opositor ofrezca garantías a quienes salen del poder. Es un

espacio de negociación donde al mismo tiempo se reconozca a la Asamblea Nacional y que esta tome juramento al ganador de las elecciones. Entonces, González Urrutia solo podrá asumir la presidencia si se da previamente este proceso de negociación.

Encuanto al ánimo de la ciudadanía y si estas se manifestará en las calles, creo que, en general, la política es la vía para evitar los conflictos en una sociedad. Cuando la política, entendida como la capacidad de ponerse de acuerdo, es eliminada y se roban las elecciones o desconoces un resultado, lo que estás haciendo es una invitación abierta al conflicto.





Los soldados rebeldes patrullan diversas zonas de Aleppo después de haber efectuado la mayor ofensiva contra el gobierno de Bashar al Assad en años.

# Gobierno de Siria pierde el control de la ciudad de Aleppo

El grupo Hayat Tahrir al Sham y otras facciones rebeldes aliadas tienen a su mando la segunda metrópoli más grande del país de Medio Oriente.

El régimen de Siria perdió totalmente el control de Aleppo, la segunda ciudad del país, por primera vez desde que empezó el conflicto sirio en el 2011, indicó ayer una ONG. El presidente sirio, Bashar al Assad, prometió reprimir con dureza esa ofensiva "terrorista", que según el Observatorio Sirio de Derechos Humanos (OSDH) dejó más de 370 muertos desde su inicio el pasado miércoles.

"El terrorismo solo entiende el lenguaje de la fuerza y es con este lenguaje que lo romperemos y lo eliminaremos, sean cuales sean sus partidarios y sus promotores", afirmó Al Assad.

El grupo Hayat Tahrir al Sham (HTS) y otras facciones rebeldes

aliadas "controlan Aleppo, excepto los barrios bajo control de las fuerzas kurdas", dijo a la agencia AFP Rami Abdel Rahman, director del OSDH, una ONG con sede en Reino Unido que cuenta con una amplia red de informadores en el terreno.

Se trata de los enfrentamientos de mayor magnitud en varios años en Siria, donde la guerra civil estalló en el 2011 después de que el gobierno de Al Assad reprimiera brutalmente protestas pacíficas.

Ese levantamiento popular derivó en una guerra abierta en la que se implican potencias regionales y mundiales, y grupos yihadistas, que ha dejado medio millón de muertos, millones de desplazados y un país fragmentado.

## -Gran control-

Los insurgentes liderados por el HTS controlan amplias franjas de territorio en la provincia de Idlib, en el noroeste, y algunas zonas en Aleppo, de Hama, en la zona cen-

## DATO

La Casa Blanca afirmó que el gobierno de Al Assad perdió el control de Aleppo por su dependencia de Rusia e Irán, que se conjugó con su negativa a seguir adelante con un proceso de paz trazado en el 2015 por la ONU.

tral, y de Latakia, con salida al Mediterráneo.

Los kurdos sirios instauraron por su lado una autoridad autónoma apoyada por una fuerza militar en franjas del noroeste.

El régimen sirio, con el apoyo de Rusia y de Irán, comenzó una contraofensiva en el 2015 que le permitió recuperar progresivamente el control de gran parte del país.

Los insurgentes iniciaron el miércoles su campaña militar coincidiendo con la entrada en vigor del frágil alto el fuego en Líbano entre Israel y el movimiento islamista Hezbolá, respaldado por Irán, tras dos meses de una guerra sin cuartel.

## Biden indulta a su hijo por creer que fue víctima de ataques

El presidente de EE.UU., Joe Biden, anunció anoche que firmó un indulto a favor de su hijo Hunter Biden, que en junio fue hallado culpable de tres delitos relacionados con posesión de armas de fuego, al ocultar en la compra su adicción a las drogas, por considerar que sus problemas judiciales fueron instigados por sus rivales políticos.

"Ninguna persona razonable que mire a los hechos en los casos de Hunter puede llegar a otra conclusión de que Hunter fue puesto en la mira solo porque es mi hijo", indicó Biden en un comunicado, en el que asegura que sus rivales intentaron "romper" a su hijo, que fue "enjuiciado de manera selectiva e injusta".

El presidente Joe Biden reiteró en varias ocasiones que no utilizaría la prerrogativa del perdón presidencial para resolver los problemas legales de su único hijo vivo.

El caso más serio para Hunter era el de los nueve cargos de los que se declaró culpable en septiembre por evasión fiscal, ya que al tener antecedentes penales por su caso de tenencia de armas en Delaware podría enfrentar hasta 17 años en prisión.

El perdón llega en un momento sin riesgo político para el presidente, que tras renunciar a su reelección y a sus 82 años dejará la política el 20 de enero.



Joe Biden aseguró que su hijo Hunter lleva cinco años y medio sobrio.



El presidente Lai Ching-te es un férreo defensor de la soberanía de Taiwán.

## Taiwán pide unidad para evitar la guerra con China

El mandatario Lai Ching-te emprende una gira por el Pacífico, la cual es criticada por Beijing.

El presidente de Taiwán, Lai Ching-te, llamó en Estados Unidos a "luchar juntos para prevenir la guerra", al inicio de un viaje de una semana por la región del Pacífico fuertemente criticado por Beijing.

Taiwán enfrenta la amenaza

de un ataque militar de China, que considera a la isla de gobierno autónomo parte de su territorio.

En tanto, EE.UU. no reconoce ni tiene relaciones diplomáticas oficiales con Taipéi, pero es su principal apoyo y proveedor de armas. Durante un discurso en el estado de Hawái, Lai dijo que "no hay ganadores" cuando hay conflictos bélicos. "Debemos luchar, luchar juntos para evitar la guerra", enfatizó.

Lai recibió una ovación cuando se dirigió a reunirse con funcio-

narios estadounidenses, políticos hawaianos, miembros del Congreso y expatriados taiwaneses.

Dijo que una bandera estadounidense y otra de Hawái que le dieron como regalos "simbolizan la antigua amistad entre Taiwán y EE.UU. y sientan las bases de una mayor cooperación en el futuro".

La encargada del Instituto Estadounidense en Taiwán, que funciona como la Embajada de EE.UU., dijo que la sociedad entre Washington y Taipéi es "sólida como roca".

China expresó ayer que "condena fuertemente" que EE.UU. haya "organizado" una escala del presidente taiwanés como parte de su gira por el Pacífico, "y presentó una seria protesta ante EE.UU.", declaró un portavoz del Ministerio de Relaciones Exteriores chino.

La gira del gobernante taiwanés incluye visitas a las Islas Marshall, Tuvalu y Palau, las únicas naciones del Pacífico que figuran entre los 12 países que mantienen relaciones diplomáticas con Taiwán.



# La inflación subió en noviembre pero se mantiene dentro del rango meta



CLAUDIA  
INGA  
MARTÍNEZ

**AVANCE.** En Lima Metropolitana, los precios al consumidor aumentaron 0,09% en noviembre y la inflación anual alcanzó 2,27%. Especialistas destacan que se mantiene entre el 1% y el 3%. Este indicador cerrará el año cerca al 2%, pero se advierten posibles riesgos futuros.

La inflación anual alcanzó el 2,27% en Lima Metropolitana al cierre de noviembre, de acuerdo al Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), con lo que se ubica dentro del rango meta—entre 1% y 3%—del Banco Central de Reserva (BCR), una racha que mantiene desde abril de este año. Según el reporte, además, el índice de precios al consumidor, que marca la inflación, aumentó 0,09% en noviembre y tuvo una variación acumulada de 1,86% entre enero y noviembre.

Los resultados responden a algunos aumentos de precios en las divisiones de consumo, como alimentos y bebidas no alcohólicas (0,03%), alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (0,47%), entre otras. En tanto, bajaron las hortalizas, legumbres, papas y más tubérculos.

Víctor Fuentes, gerente de Políticas Públicas del Instituto Peruano de Economía (IPE), destaca que la inflación se haya mantenido en el rango meta. “La inflación ha dejado de ser el principal problema económico del país y este se concentra en el ámbito fiscal”, aseguró.

Asimismo, comenta que si bien la preocupación por la inflación se ha reducido y que el crecimiento de costos se ha normalizado, hace falta una mayor aceleración de los ingresos. Para el especialista, eso viene atado a que se está dando un crecimiento bastante tímido de la

economía, que está en torno al 3%.

De acuerdo a la encuesta de expectativas macroeconómicas del BCR, los analistas económicos estiman que la inflación cerrará este año cerca a 2,5%. Y las proyecciones del IPE van alineadas. Fuentes proyecta que el año cerrará con una inflación de entre 2,4% y 2,5%. “La tendencia es que se mantenga ahí y mirar a mediano plazo”, subrayó.

“Somos de las pocas economías que se está dando el lujo de mantener su ritmo inflacionario, lo que permitirá que este año cierre cerca al 2%, con el menor rango inflacionario de alimentos de toda América Latina”, sostuvo Juan José Marthans, economista y director del PAD-Escuela de Dirección de la Universidad de Piura.

En el plano nacional, la inflación fue de 0,07% en noviembre y la anual de 2,06%. Marthans resaltó que el promedio de inflación nacional sea incluso menor a la de Lima.

## —¿Hay riesgos?—

Marthans explicó que, si bien los resultados son buenos, los empresarios y el Gobierno deben estar atentos a factores externos como el inicio de la gestión de Donald Trump en EE.UU., quien anunció medidas que pueden generar reacomodos en el frente económico internacional. “Hablar de incremento de aranceles, reducción de impuestos al sector corporativo y proponer revisar acuerdos multilaterales, podrían



CONZALO CORDOVA / ARCHIVO

El bonito, la mandarina y el rocoto molido están entre los que más subieron. Entre los que más bajaron, el mango y el pepino.

279

productos de la canasta básica aumentaron de precio, 125 bajaron y 182 se mantuvieron, en noviembre.

cambiar los ritmos de inflación en la economía internacional, lo que puede impactar en economías como la peruana, que depende en un 60% de los factores internacionales”, analizó.

También advirtió que hay que mirar con atención los impactos geopolíticos. “La inflación en un mundo complejo no se mide solo por un buen BCR, también en cómo se articula la economía peruana en el frente internacional”, remarcó.

En el nivel interno, apunta dos factores. El primero es la posible regeneración de una crisis sociopolítica y el factor climático, ante un posible fenómeno de El Niño. Fuentes agrega también que es importante observar la falta de lluvias y el manejo deficiente de almacenamiento de agua, lo que podría poner presión a la producción agrícola 2025, y causar una menor disponibilidad de agua para consumo humano y un efecto en el precio de la energía. —

## OPINIÓN

**ALDO FERRINI**  
Gerente general de AFP Integra



## Un nuevo inquilino en la Casa Blanca

El lunes 20 de enero del próximo año, Donald Trump tomará posesión de uno de los cargos de mayor poder en el mundo y se convertirá en presidente de Estados Unidos. El Partido Republicano ganó también mayoría en el Senado y en la Cámara de Representantes, algo que no sucedía desde Barack Obama en el 2008. En este segundo mandato de Trump se proyectan algunos ganadores y muchos perdedores. Las promesas de campaña en campos como comercio, inmigración y regulación tienen el potencial de sacudir la economía global.

Mucho se ha comentado de los posibles perdedores. China y México están en la mira del presidente electo. El incremento de tarifas al comercio de hasta 60% para productos chinos y 25% para los mexicanos es una amenaza real. Sin embargo, las exportaciones del país asiático a Estados Unidos representan menos de 5% de su PBI, mientras que para el vecino del sur estas llegan casi a 30%. Además, México está expuesto a una potencial expulsión de cientos de miles de inmigrantes ilegales, con efectos difíciles de calcular en el mercado laboral y en

el flujo de remesas.

En la otra orilla, a decir por la reacción de los mercados, las criptomonedas, por ahora, parecen estar arriba en la lista de ganadores. El valor de un bitcoin, la cripto por excelencia, ha subido cerca de 40% desde el día de la elección y estuvo muy cerca de romper la barrera de US\$ 100.000. Para sumar argumentos a favor, Scott Bessent, un gestor de fondos de cobertura y vocal defensor de las criptomonedas, ha sido el elegido por Trump como próximo secretario del Tesoro.

Yo nunca he sido un defensor de las criptomonedas. He estado más bien en la orilla opuesta. Sigola evolución del bitcoin desde hace más de 10 años y, a pesar del increíble performance de este activo que ha multiplicado por 10 su valor desde el 2020, sigo sin convencerme de su valor real. Inicialmente se pensaba que serviría como alternativa a las monedas tradicionales, pero la volatilidad de este activo hace que esto sea difícil.

El auge de las ‘cripto’ se ha visto impulsado por la facilidad de acceso que hoy existe para

comprarlas. BlackRock (el ‘asset manager’ más grande del mundo) lanzó a inicios de este año un ETF bitcoin que ya gestiona más de US\$45.000 millones a un costo de 0,25% por año. El valor de mercado del bitcoin (que representa el 60% de todas las criptomonedas) es de US\$1,8 trillones, lo que la convertiría en la sexta empresa más grande del mundo, entre Amazon y Tesla. Los 10 países con más reservas de oro acumulan un valor en este metal de US\$1,5 trillones. Reconociendo que me he perdido uno de los ‘rallys’ más impresionantes del siglo XXI, sigo siendo escéptico.

Quedan menos de ocho semanas para el inicio del segundo período de Donald Trump. El poder que le han otorgado las urnas es bastante alto y esto, unido al temperamento volátil que tiene el electo presidente, nos augura, en mi opinión, períodos bastante intensos en materia económica y de mercados. —

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.



OPINIÓN

EDUARDO  
MERCADO VILLARÁN

Socio de Vinatea & Toyama



Alta rotación en la  
dirección de Sunafil  
afecta predictibilidad

Nadie puede soslayar los importantes esfuerzos de la Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral (Sunafil) para asegurar el cumplimiento de las normas laborales. Se observan loables iniciativas para estar más cerca del ciudadano, una mayor interacción con su público objetivo a través de redes sociales, entre otras. Al ofrecer rapidez, gratuidad y facilidad para una denuncia, hoy la Sunafil es la vía preferida para canalizar los conflictos laborales, más que el Poder Judicial, inclusive. En esa línea, se ha anunciado que para el 2025 contará con 86 inspectores más, sumando en total 864 en todo el país.

Sin embargo, si bien el sistema se soporta en gran medida en el trabajo de los inspectores, también requiere mayor estabilidad en los cargos de dirección a fin de tener políticas estables y un norte claro en el tiempo. En esa línea, la dirección ejecutiva de Sunafil está a cargo de un superintendente y la ley prevé una designación por 3 años, para que pueda cumplir sus

planes y políticas, evitando que la coyuntura política afecte su función. Pese a ello, desde el 28 de julio del 2021 a la fecha, se han designado o encargado hasta 7 superintendentes que, en promedio, estuvieron en el cargo tan solo 5,6 meses cada uno.

La alta rotación y falta de dirección estable impiden seguir una hoja de ruta clara, afectando una real formalización de trabajadores de sectores informales que no tienen acceso a condiciones mínimas de protección social y laboral, haciendo que la gran mayoría de inspecciones siga concentrándose en el ámbito formal, bajo una fórmula mayoritariamente punitiva.

Ahora bien, este sistema, que debe tener pesos y contrapesos (recordemos que le damos al Estado el poder de fiscalizarnos, pero dentro de determinados límites), también considera la existencia del Tribunal de Fiscalización Laboral (TFL). Este órgano resuelve los casos de infracciones muy graves en última instancia y es el llamado a marcar las tendencias en la resolución de casos (jurisprudencia administrativa). El tribunal debería tener tres salas y hoy solo cuenta con una sala desde que inició sus actividades. A setiembre del 2024, ha resuelto cerca de 4 mil casos, ha emitido 49 precedentes vinculantes de observancia obligatoria y ha declarado, en algunos casos, la nulidad de sus propias resoluciones (al advertir vulneración de un derecho constitucional). Este tribunal en la actualidad tiene un retraso de 12 a 15 meses para resolver una controversia (por ley debería ser máximo 30 días).

En esta línea, cabe preguntarnos, ¿para la eficacia del sistema inspectivo basta solo tener más inspec-



ILUSTRACIÓN VÍCTOR AGUILAR RÚA

“Desde el 28 de julio del 2021 a la fecha, se han designado hasta 7 superintendentes de Sunafil que, en promedio, estuvieron tan solo 5,6 meses cuando debieron durar 3 años”.

tores o, además, se requiere una dirección con mayor estabilidad y predictibilidad? ¿No sería oportuno convocar pronto a un concurso de vocales para el tribunal para remplazar a los que están por cumplir su mandato, así como para instalar una segunda sala?

Es momento de tener una dirección más clara, orientada a revertir el sesgo de estar ausentes ante la gran informalidad y solo enfatizar un rol punitivo que afecta al sector formal; debemos pasar a plasmar una política de largo aliento con una dirección que genere más predictibilidad, certezas y confianza.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.



COMUNICADO  
A NUESTROS  
PROVEEDORES

CIERRE CONTABLE  
EJERCICIO 2024

Se comunica que con motivo de cierre anual, la fecha límite de recepción de documentos de pago(\*) emitidos por el año 2024 será el Jueves 12 de diciembre del presente año. A partir del Miércoles 01 de enero del 2025, solamente se recibirán documentos de pago correspondientes al ejercicio 2025.

Gracias por su colaboración,  
División de Contabilidad

(\*) Es requisito indispensable que los documentos indiquen los números de Orden de Compra y Recepción.

AUTOPARTES  
Y ACCESORIOS

FONDAVIVOS  
Grupo El Comercio  
Anuncia llamando al 708-9999  
fondaavivos@comercio.com.pe



¡Atención  
Conductores!

¿Tu auto necesita  
mantenimiento?

Encuentra tu taller de confianza  
más cercano en:

@boschcarservicelatam  
<https://am.boschcarservice.com/pe/es/>



Para todo lo que tu auto necesita.



STREAMING "UN HOMBRE INFILTRADO"

# El espía más entrañable

Ted Danson se encarga de protagonizar esta nueva serie de Netflix, ‘remake’ del exitoso documental chileno “El agente topo”.

JUAN CARLOS FANGACIO

En el 2020, la cineasta chilena Maite Alberdi estrenó un documental que tocó el corazón de muchos. “El agente topo” seguía la historia real de Sergio Chamy, un hombre de 83 años que era contratado por una agencia de detectives para infiltrarse en un asilo de ancianos—como un paciente más—e investigar un presunto caso de maltratos dentro de la institución.

La cinta fue nominada al Óscar del 2021 como mejor documental y rápidamente se volvió un éxito por varias razones: la entrañable

personalidad de don Sergio, el inesperado héroe de la película; la ingeniosa propuesta narrativa del filme, que se presentaba como un documental de registro convencional, pero escondía un relato de espionaje, y un muy empático y conmovedor retrato de la tercera edad en Chile.

La película, además, se estrenó en plena pandemia del COVID-19 y revelaba una situación compleja: la del confinamiento que ya vivían desde mucho antes los ancianos en las casas de reposo como aquella. “Siempre ha habido una pandemia de soledad en la tercera edad, y ha sido anterior a esta pandemia, ha



Danson hace un gran trabajo al interpretar a un viudo y jubilado que decide ingresar de infiltrado a un asilo para investigar un supuesto caso de maltrato.

estado allí hace muchos años”, le contaba por entonces la directora Maite Alberdi a **El Comercio**.

—Nuevo rostro—

Cuatro años después de la aparición de “El agente topo”, su historia pasa del documental a la ficción. Y es que, con el olfato que lo caracteriza para encontrar historias atra-

pantes, Netflix decidió comprar los derechos de la cinta chilena y adaptarla a una serie con actores estadounidenses y ambientada en San Francisco.

Se trata de “Un hombre infiltrado”, producción disponible desde hace unos días en la plataforma. Y trata de lo mismo: un hombre viudo y jubilado que, afectado por el

duelo y la inactividad, se aventura a convertirse en un espía dentro de un asilo. El protagonista en este caso es el gran Ted Danson, que hace un gran trabajo dándole su propia personalidad al personaje, pero rescatando el carisma y bondad que mostraba el chileno Sergio Chamy. Un jubilado de buen corazón, que lee novelas de John Le Carré y se entusiasma por su sorprendente rol de detective.

A diferencia de “El agente topo”, “Un hombre infiltrado” no se desarrolla en un asilo de clase media latinoamericana, sino que nos muestra un refugio de lujo y muchas comodidades. Ello favorece su intención de crear una comedia ligera, fresca, hecha a la antigua (por momentos solo parecieran faltar las risas pregrabadas para tener una ‘sitcom’ clásica).

¿Es necesario comparar “El agente topo” con “Un hombre infiltrado”? Definir cuál es mejor? Quizá no sea lo más justo. Ambas producciones, a su manera, se hacen entrañables, se dejan ver con gracia y facilidad, y nos invitan a repensar nuestro vínculo con padres, abuelos o cualquier adulto mayor cercano. Quizá allí radique su real valor. —

**Statkraft Perú S.A.**  
**Inversiones Shaqsha S.A.C.**  
**Statkraft Perú Holding S.A.C.**  
**GR Bayovar S.A.C.**  
**GR Vale S.A.C.**

**COMUNICADO**  
**A nuestros Proveedores:**

Con motivo del **CIERRE CONTABLE** correspondiente al ejercicio económico del año 2024, los comprobantes de pago asociados a dicho periodo deberán ser enviados al siguiente buzón electrónico **srv\_felectronica\_peru@statkraft.com**, sólo hasta el día **LUNES 16 DE DICIEMBRE DEL 2024**. Así mismo y en forma excepcional, mantendremos la recepción virtual de facturas los días **jueves 12, viernes 13 y lunes 16 todo el día**, en horario de oficina. Las facturas enviadas con fecha posterior al 16 de diciembre del 2024 serán consideradas como recibidas el 2 de enero del 2025.

La última fecha de pago del mes de diciembre 2024 será el día **JUEVES 19 DE DICIEMBRE DEL 2024**.

Se reanudarán los pagos el día **LUNES 6 DE ENERO DEL 2025**, según condiciones de pago.

Gerencia de Administración y Finanzas

**JW MARRIOTT HOTEL LIMA**  
**JW MARRIOTT EL CONVENTO CUSCO**  
**COURTYARD LIMA MIRAFLORES**

- INVERSIONES LA RIOJA S.A.C. -

**COMUNICADO A NUESTROS PROVEEDORES**

Por efectos del cierre contable, la recepción de facturas, boletas y recibos por honorarios por compra de bienes e insumos y prestación de servicios correspondientes al presente año se efectuará en las siguientes fechas:

Proveedores en General: Miércoles 18 de diciembre de 2024  
Proveedores de Alimentos: Jueves 26 de diciembre de 2024

Las facturas que se presenten posteriormente deberán ser fechadas con el año 2025

Ultima fecha de pago: Viernes 20 de diciembre 2024  
Primera fecha de pago 2025: Viernes 10 de enero de 2025

Las facturas deberán ser entregadas en la correspondiente sede:

**JW MARRIOTT HOTEL LIMA**  
Malecón de la Reserva 601 - Miraflores, Lima  
**JW MARRIOTT EL CONVENTO CUSCO**  
Esquina Calle Ruinas 432 y San Agustín, Cusco  
**COURTYARD LIMA MIRAFLORES**  
Calle Schell 400 - Miraflores, Lima

Agradecemos su cooperación en cumplir con estas fechas.

**LA GERENCIA**

**EDICTOS**

**AIRMAX S.A.**  
Se convoca a Junta General Extraordinaria de Accionistas de Airmax S.A., la que se llevará a cabo en la Av. Elmer Faucett 3517, Callao, en Primera Convocatoria el sábado 07 de diciembre del 2024, a las 12 del mediodía, teniendo como agenda el nombramiento del Directorio. La Segunda Convocatoria se fija para el día 12 del mismo mes y año, a la misma hora y en el mismo lugar.

**EL DIRECTORIO**

**COMUNICADO**

La empresa INMOBILIARIA CONSTRUCTORA VISION S.A. con RUC 20108112876, informa que la Sra. María del Socorro Acaro Maza, con DNI 41626099 no tiene ningún tipo de vinculación con la empresa. Alertamos a la comunidad para que no se dejen sorprender.

**LA EMPRESA**

**MUNICIPALIDAD DE SAN BORJA**  
**EDICTO MATRIMONIAL** Exped. N° 48956-24

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 250 del Código Civil, hago saber que:

Don: **GUILLERMO SEGUNDO CABRERA VILLATA**, Edad: 41 AÑOS, Estado Civil: **DIVORCIADO**, Nacionalidad: **PERUANA**, Ocupación: **ING. CIVIL**, Domicilio: **AV. DEL PARQUE SUR N° 774, DPTO. 301 - SAN BORJA** y Doña: **DANIELA DEL PILAR QUISPE CHURA**, Edad: 31 AÑOS, Estado Civil: **SOLTERA**, Nacionalidad: **MOQUEGUANA**, Ocupación: **ING. COMERCIAL**, Domicilio: **AV. DEL PARQUE SUR N° 774, DPTO. 301 - SAN BORJA**.

Pretenden contraer Matrimonio Civil en esta Municipalidad, las personas que conocen caudales de impedimento, podrán denunciarlos dentro del término de ocho días, en la forma prescrita en el Artículo 253 del Código Civil.

San Borja, 27/11/2024

**MUNICIPALIDAD DE SAN BORJA**  
**DIANA KAROL NUNAYALLE VARGAS**  
Jefe de la Oficina de Trámite Documental y archivos

**FUSIÓN**

Por acuerdo de Juntas Generales de Accionistas celebradas con fecha 28 de noviembre de 2024, las sociedades HOWDEN PERÚ CORREDORES DE SEGUROS S.A.C. y HOWDEN HOLDCO PERÚ S.A.C. han decidido fusionarse, mediante la absorción por HOWDEN PERÚ CORREDORES DE SEGUROS S.A.C. de HOWDEN HOLDCO PERÚ S.A.C., asumiendo el patrimonio de esta última a título universal. HOWDEN HOLDCO PERÚ S.A.C. se extinguirá sin liquidarse.

Se publica el presente aviso en cumplimiento con lo establecido por el artículo 355° de la Ley General de Sociedades.

Lima, 28 de noviembre de 2024

HOWDEN PERÚ CORREDORES DE SEGUROS S.A.C. RUC N° 20611069481  
RUC N° 20109922731 LA GERENCIA

HOWDEN HOLDCO PERÚ S.A.C. RUC N° 20611069481  
LA GERENCIA

**CIERRE CONTABLE EJERCICIO 2024**

Comunicamos a nuestros proveedores que por motivo del Cierre Contable de Operaciones correspondiente al año en curso, la fecha límite de recepción de facturas, recibos por honorarios, notas de crédito, notas de débito y guías de remisión emitidas por compras de bienes y servicios en el año 2024, será hasta el **18 de diciembre** en las sedes habituales donde se han venido recepcionando dichos documentos.

A partir del 02 de enero del 2025 sólo se recibirán comprobantes de pago del ejercicio 2025.

Lima, 2 de diciembre de 2024.

**Austral Group S.A.A.**  
Gerencia de Administración y Finanzas



CELEBRIDAD ENTREVISTA CON DANNA

# Una estrella que creció bajo el escrutinio público

La actriz y cantante mexicana habla de las heridas y lecciones que ha logrado superar desde que alcanzó la fama en la niñez.

ÁNGEL NAVARRO

Danna Paola Rivera es una joven mexicana que, a sus 29 años, puede afirmar con el peso de la experiencia que la industria del entretenimiento ha cambiado, y ella también lo ha hecho en consecuencia. El primer gran cambio fue la eliminación del Paola de su nombre artístico, quedándose simplemente como Danna. El segundo, abrirse a la introspección para asimilar que ha vivido desde los 4 años de edad lecciones que otros artistas enfrentan mucho mayores.

“No me arrepiento de nada. Puede ser que me faltaron vivir cosas de ‘niña normal’, pero mi niñez fue bastante linda. Con mucha te-

rapía me di cuenta de que nada fue completamente malo; más bien, las experiencias divertidas, que eran juego y trabajo al mismo tiempo, me hicieron ser quien soy”, cuenta Danna a **El Comercio**.

Tras seis álbumes de estudio, el proceso de reconocer las dificultades de crecer expuesta al mundo artístico fue evolucionando, pasando de una idea a varios temas compuestos bajo la narrativa de contar la infancia de una niña estrella. Dos años después del lanzamiento del sencillo “XT4S1S”, se anunció la creación de “Childstar”, un disco que marca el inicio de su era introspectiva sobre su niñez.

“Para hacer estos últimos proyectos tomé muchas más terapias, y están hechos para aquella niña que



El disco “Childstar” está disponible en plataformas musicales, mientras el documental “Danna: tenemos que hablar” puede verse en Disney+.

siempre quiso cantar y actuar, nada más; solo quería estar arriba del escenario, no lidiar con lo que eso conllevaba”, explica la cantante.

— Salir del fondo —  
Si con “Childstar” —álbum que narra su vida como estrella infan-

til— la mexicana ya mostraba las heridas que dejó su temprana exposición a las cámaras, luces y micrófonos, el nuevo documental “Danna: tenemos que hablar” profundiza aún más en aspectos inéditos de la vida de una joven que ha cantado frente al Papa, lanzado

una línea de ropa y sido jueza en un programa musical.

“No sé de qué me perdí en la niñez porque nunca lo experimenté; no puedo añorar algo que no conozco. Aunque a veces veo esa infancia que no tuve en los niños o mis sobrinos, y entiendo que lo que viví fue algo muy difícil; también comprendo que es algo muy mío”, comenta la artista, cuyo nuevo documental ya está disponible en Disney+.

Vale recordar también que, en el 2013, Danna asumió el papel de Elphaba en la versión mexicana del aclamado musical “Wicked”. Durante su participación en la obra sufrió acoso y ‘bullying’, tanto en redes sociales como en su entorno profesional. Estas experiencias afectaron su salud mental, pero logró sobreponerse. Recientemente, prestó su voz para el doblaje en español de Elphaba en la adaptación cinematográfica de “Wicked”, cerrando un ciclo importante en su carrera y vida personal. —

**Servicios Minería Inc.**  
Sucursal del Perú

**COMUNICADO A TODOS LOS PROVEEDORES**

Servicios Minería Inc. Sucursal del Perú, comunica a sus proveedores que, con motivo del cierre contable del ejercicio fiscal 2024, la recepción de comprobantes de pago de servicios prestados y/o bienes comprados durante el ejercicio 2024, se realizará hasta el martes 17 de diciembre del 2024. A partir del día jueves 02 de enero del 2025, se reanudará la recepción de comprobantes de pago.

Por otra parte, les recordamos que la recepción de comprobantes de pago solo se realiza mediante el siguiente correo: [repcion.facturas.lp@fluor.com](mailto:repcion.facturas.lp@fluor.com).

AGRADECEREMOS TOMAR NOTA DEL PRESENTE COMUNICADO.

**La Gerencia**02 de Diciembre del 2024

**Multifoods**

**CIERRE CONTABLE EJERCICIO 2024**

**Multifoods S.A.C** comunica a sus proveedores que, con motivo del cierre contable anual, la fecha límite de recepción de comprobantes de pago correspondiente al ejercicio 2024 es el día sábado 21 de Diciembre del 2024 hasta la 1:00 pm, en nuestra oficina de Jr. Los Titanes N° 217 Urb. La Campiña (Chorrillos).

Atentamente,  
**La Gerencia General**

**PUBLICA TU ANUNCIO  
LLAMANDO AL**

**996942475**

**O ESCRÍBENOS AL**  
**fonoavisos@comercio.com.pe**

**45 FERIA DEL LIBRO**  
**RICARDO PALMA**

¡Te esperamos del  
**22 de noviembre** al  
09 de diciembre en el  
**Parque Kennedy de  
Miraflores!**

**Organiza:**  


**Promueve:**  


**Con apoyo de:**  
 





LENIN TADEO

En Universitario, Martínez fue cinco veces campeón nacional, y con la selección peruana participó en tres ediciones de la Copa América.

El Madrid queda a un punto del Barza con golazo de Mbappé

La dos derrotas en Champions no se olvidan, pero un triunfo en casa siempre reconforta. Así sea ante el Getafe. Y es que el 2-0 de ayer sirve para reponer el ánimo, recobrar la confianza y, sobre todo, quedar a tan solo un punto del líder Barcelona con un partido menos. Y los ánimos vienen por Bellingham, que además de anotar el 1-0 de penal, se lució con una gran asistencia para Mbappé, otro que tanto necesitaba el gol y así lo hizo: potencia, desborde y definición exquisita para el 2-0. Un triunfo que no resuelve nada, pero empuja a que el Madrid mantenga la hazaña: ganar a pesar de todo.

—Arde Guardiola—

En la Premier League, Manchester City sumó su séptimo partido sin ganar entre Champions, Copa y Liga. Esta vez, cayó 2-0 en Anfield, ante un Liverpool que agudizó la crisis de los de Guardiola, ahora quintos tras más de un mes sin ganar a 11 puntos del liderato. Pep igualó la terrible racha de Kevin Keegan, que data de abril del 2004. “Aceptamos la situación. Veremos qué pasa al final de la temporada...”, advirtió el técnico español.

ENTREVISTA ROBERTO MARTÍNEZ

Exfutbolista de Universitario



“[Para presidente de la FPF] me gusta el perfil de Claudio Pizarro”

El capitán de la ‘U’, bicampeón 92-93, visitó “De taquito” y conversó sobre el caos en la FPF, Fossati y la selección en las Eliminatorias, el momento de la ‘U’ y el renovado Alianza Lima.



CAROLINA SALVATORE

El multicampeón con Universitario Roberto Martínez es hoy un creador de contenidos a través de un segmento de entrevistas donde se luce como cuando pisaba el césped. El ex capitán fue el invitado en “De taquito”.

—Cuando se habla de Markarián, también se habla mucho de Fossati, y los comparan en la

forma de hablar, en el florero... Creo que [Fossati] iba a venir con Markarián cuando llegó la primera vez, como su asistente técnico. Son bien parecidos. Tercos.

—Se ha perdido liderazgo en los vestuarios, hablando de la selección, como lo había antes... Creo que Fossati, que me encantó en la ‘U’, en la selección lo ha perdido totalmente. No ves al jugador con ese plus por el entrenador. Y así si quiera me refiero al tema de la actitud.

—¿A qué reflexión te lleva la detención de Agustín Lozano? En general, creo que la federación está mal manejada desde el torneo, desde las bases, de cómo se juega, del ascenso de Juan Pablo II [club ligado a Lozano]. Es nuestra realidad y eso se está viendo reflejado.

—Algunos consideran que el cambio de la federación tiene que venir de la mano de gente que conozca del tema... ¿Tú ves a algún presidente que te guste? Con las bases que tenemos, va a ser presidente el de Unión Comercio,

el del 11 Amigos de Monsefú o cualquiera que esté ahí.

—¿Te gusta Claudio Pizarro? Para presidente me gusta el perfil de Claudio. Pero tiene algo en contra, creo que el racismo también existe de forma inversa. Y la envidia también es un problema. Yo no sé qué es para ti el éxito, ¿pero quién es el jugador más exitoso en la historia del fútbol peruano? Creo que Claudio tiene varias aristas del éxito para ser presidente de la federación. Viene de un mundo, que no sé si sea fácil adaptarlo al peruano, pero tiene ideas frescas y nuevas.

—¿Con Navarro y Valencia ves un cambio en Alianza? De hecho que sí. Conocen la realidad. Franco ya estuvo en Alianza. Wilmar ha nacido en Alianza, ha jugado muchos años ahí. Amí me gusta Wilmar en menores, y Marco Valencia me gustaba también en menores.

—¿Y Gorosito? Me gusta. Yo tuve la oportunidad de hablar con Pipó y Martín Palermo. Lo vi superclaro. Y en ese momento, yo dije: “Este compadre, por su personalidad, por lo que es, yo pensaba que podía ser un buen técnico para la ‘U’”.

Código QR Lee la entrevista completa a Roberto Martínez en “De taquito”:



Mbappé lleva 10 goles con la camiseta de Real Madrid.

CLASIFICADOS ENCuentra las mejores ofertas del Perú.

Inmuebles	vehículos	empleos	educación	oportunidades
Alquiler departamentos 110	Pedidos Oficios 304	Pedidos operaciones de crédito 417		
MIRAFLORES 1dorm. (Duplex) en 4to. Piso Grimaldo del Solar 611. Informes al 937728968	CONSERJE (Sicon DNI para laborar en edificios de Santiago de Surco y Miraflores. Enviar su CV al número 946-294-753 o al correo muanosac.gestion@gmail.com	CONVOCATORIA SOLICITO EMPRESA ADMINISTRADORA DE CONDOMINIOS, CALLE LOS PERALES, 275 - CARABAYLLO. CONTACTANOS AL CORREO: lurtadirectivaoficialv2@gmail.com CELULAR: 989133632 / 986516179		
Pedidos Profesionales 302	Objetos diversos OFRECIDOS 411			
PROFESOR(A) COLEGIO DE PRIMER NIVEL DEL RIMAC, necesita profesores de primaria y secundaria, enviar CV a elcolegiopuls@gmail.com	REMATE Empresa del rubro textil pone al Remate artículos de pasamanería maquinaria y equipo industrial en desuso. Donde están? Como están? T: 6138000 anexo 390-391 supervisor d/ventas (983506231 encargado de maq.y eq.)			

Anuncia en la Viñeta Educación

Anuncia la oferta educativa de tu institución o empresa.

FONOAVISOS Grupo El Comercio

LLámanos al: (01) 708-9999

fonoavisos@comercio.com.pe



# Perú alcanza 16 medallas de oro en los Juegos Bolivarianos

Representación ya acumula 38 preseas y es segunda en el medallero, solo por detrás de Colombia. El equipo de taekwondo se llevó cinco de las seis doradas en disputa.

JOSÉ ANTONIO BRAGAYRAC

Ante la carencia, el deportista peruano responde siempre redoblando sus esfuerzos. Solo así es posible adquirir un pedacito de alegría frente a la adversidad. Y es que la delegación peruana sigue cosechando medallas en los Juegos Bolivarianos del Bicentenario 2024 que se disputan en Ayacucho. Este domingo, Perú llegó a las 38 medallas, con lo que consolida su segundo lugar en el medallero, solo por detrás de Colombia, país que ocupa el primer lugar con 44 preseas. La delegación nacional suma ya 16 medallas de oro, 9 medallas de plata y 13 de bronce, a la espera de seguir agregando más preseas y tentar el podio máximo de los Juegos.

La tarea es complicada, pero no parece imposible debido a los muy buenos resultados logrados en estos primeros días de competencia.

—**Taekwondo imparable**—  
La delegación de taekwondo cerró su participación en los Juegos con tres medallas de oro ganadas este domingo, con lo cual alcanzó las 6 preseas en total, entre ellas 5 doradas y una de plata, en el Colegio Mariscal Cáceres de Ayacucho. Ayer, el primer oro llegó con Sebastián Guzmán, en la modalidad poomsae tradicional individual. El peruano logró un puntaje de 8.385 sobre los 8.315 que hizo el ecuatoriano Fernando Salgado. Luego fue el turno de Mateo Argomedeo, quien logró el oro en poomsae freestyle individual. Finalmente, el equipo femenino de poomsae freestyle también alcan-



El team peruano viene desempeñando una gran actuación en los Juegos Bolivarianos del Bicentenario 2024.

## MÁS DISCIPLINAS

— Hoy desde las 8 de la mañana se disputará la prueba de ciclismo downhill en el cerro Campanayoc en Ayacucho. — En la sede de la Videna, en Lima, se desarrollarán las pruebas de levantamiento de potencia. Hoy se entregará un total de 15 medallas.

**Código QR**  
Revisa el medallero y sigue todos los resultados de los Bolivarianos:



zó la presea dorada con Karla Martínez, Alexandra Pimentel y Carmela de la Barra.

—**Más medallas**—  
A este triunfo, se suma el de los billaristas Gerson Martínez y Edgar Vallenás, quienes ayer por la noche alcanzaron la medalla de oro en billar pool 9 por equipos masculino en un emocionante encuentro contra Venezuela que se extendió hasta las 17 mesas y terminó con un ajustado 9-8 a favor del equipo peruano. Horas más tarde, Martínez sumó un segundo triunfo al ganar la medalla de bronce junto a Jacqueline Álvarez en la modalidad pool bola 9 por equipo mixto.

Mientras tanto, en Lima, Arnol Montañez se quedó con la medalla de bronce en la final de BMX freestyle disputada en la sede Legado Costa Verde. El sábado, la bicampeona sudamericana de muaythai, María Teresa Gutiérrez Delgado, obtuvo la medalla de oro en la categoría -60 kg, competencia realizada esta tarde en el Colegio Nuestra Señora de las Mercedes de Ayacucho. Luego de alcanzar el oro, la deportista anunció su próximo retiro. “No esperaba tanta gente apoyando a una sola camiseta peruana. Estoy a punto de retirarme y este era un logro que venía buscando y qué mejor que representando a mi país”, indicó.

## Delegación nacional lista para disputar los Juegos Escolares en Bucaramanga

— Una significativa delegación de 212 integrantes representará al Perú en los XXVIII Juegos Sudamericanos Escolares Bucaramanga 2024, que se disputarán desde hoy en Colombia, hasta el 9 de diciembre. Este evento contará con la participación de más de 2.000 deportistas de provenientes de 12 naciones de Sudamérica. La delegación peruana estará conformada por 156 deportistas y 6 paradeportistas. Perú participará en 10 disciplinas, entre las que se encuentran ajedrez, atletismo,



La delegación peruana cuenta con 212 integrantes para estos Juegos.

natación, judo, balonmano, voleibol, tenis de mesa, baloncesto y fútbol. El apoyo del Instituto Peruano del Deporte (IPD) ha sido fundamental para la preparación de esta prometedora delegación, que cuenta con representantes de 18 regiones del país, incluyendo Áncash, Arequipa, Callao, Lima, Puno, entre otras. Desde su primera edición en 1991, los Juegos Sudamericanos Escolares, organizados por el Consejo Sudamericano del Deporte Escolar (Consude), han buscado fomentar el desarrollo deportivo y cultural entre los jóvenes. Este torneo se ha consolidado como el evento escolar más importante de Sudamérica, promoviendo el respeto mutuo y el intercambio cultural entre los participantes.

## Clubes exigen cambios en la federación para iniciar la Liga Nacional de Vóley

— A través de un comunicado en conjunto, los 12 clubes participantes en la Liga Nacional Superior de Voleibol (LNSV) dejaron bien marcada su posición sobre algunos puntos que la Federación Peruana de Vóley (FPV) ahora tendrá que solucionar para el desarrollo óptimo de la Liga 2024-25. Los clubes piden la modificación de las Bases del Torneo 2024/25, que se entregaron dos horas antes del inicio de la Liga, además se niegan a que los cos-

tos de organización sean asumidos por los clubes. Por otro lado, exigen contar con las garantías con anticipación para disputar los partidos y que la FPV entregue el balance de la temporada anterior. El arranque de la temporada 2024-2025 no se desarrolló este fin de semana como estaba previsto debido a que los clubes no se han presentado como medida de protesta ante las decisiones impuestas por la FPV. Este jueves se discutirá si finalmente se define una nueva fecha de inicio.



**COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.**

\*Sujeto a disponibilidad de espacio

Fecha de Publicación:  
De Lunes a Domingo

Fecha de Cierre:  
24 horas antes de la publicación

 fonoavisos@comercio.com.pe

 996942475

Grupo El Comercio

**DEFUNCION**  
Los hermanos y sobrinos y demás familiares de quien en vida fue:

**CARLOS ANDRÉS RUPERTO MORÓN ÁGUILA**

Cumplen con el penoso deber de comunicar su sensible fallecimiento, acaecido el 30 de noviembre del presente año. Sus restos son velados en los salones velatorios de la parroquia Nuestra Señora del Carmen en Miraflores, desde donde el lunes 2 de diciembre del 2024, a horas 2 pm, partirá el cortejo hacia el crematorio Santa Rosa de Lima de Chorrillos.

Lima, 2 de diciembre del 2024



El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

185  
AÑOS  
El Comercio

OCTAVIO  
PAZ  
Premio Nobel de Literatura



ARCHIVO HISTÓRICO

## Hispanoamérica: literatura y crítica



**D**ecir que la literatura de Occidente es una provoca inmediatamente una provoca legítima repulsión. Cada una de las unidades que llamamos literatura inglesa, italiana, alemana o polaca no es una unidad independiente y aislada, sino en continua relación con las otras.

La literatura de Occidente es un tejido de versiones. Los idiomas, los autores, los estilos y las obras han vivido y viven en constante interpenetración. Las relaciones se despliegan en distintos planos y direcciones.

Todos los grandes movimientos literarios han sido transnacionales y todas las grandes obras de nuestra tradición han sido la consecuencia o la réplica de otras obras. La literatura de Occidente es un todo en lucha consigo misma sin cesar, separándose y uniéndose a sí misma en una sucesión de afirmaciones y negaciones que son también reiteraciones y metamorfosis.

Literatura en movimiento y, además, literatura en continua expansión. No solo se extendió en Europa, sino que, también, ha ido a otros continentes: América, Oceanía, África del Sur, y ha creado otras literaturas. En uno

de sus extremos, poco a poco, surgieron las literaturas esclavas, las literaturas americanas en tres lenguas (inglesa, castellana, portuguesa y, recientemente, francesa). Muy pronto, una de ellas, la estadounidense, se volvió una literatura universal, parte constitutiva de nuestro universo cultural.

La otra literatura occidental no europea es la literatura latinoamericana en sus dos grandes ramas: la portuguesa y la castellana. El caso de la literatura en francés no lo vamos a tocar. En lo que sigue solo me ocuparé de la literatura hispanoamericana.

En sus comienzos, nuestra literatura fue una mera prolongación de la española; esta situación se extendió desde el siglo XVI hasta fines del XIX. A fines del siglo pasado nace la literatura latinoamericana. Nació fecundada en cierto modo por la poesía simbolista francesa; con ella y por ella, un poco más tarde, nacen el cuento y la novela. Después de un período de oscuridad, que no es un período insignificante sino de grandes escritores que, como Rubén Darío, no traspasaron la frontera de la lengua, ahora nuestros poetas y novelistas han ganado, en la segunda mitad del siglo XX, una suerte de reconocimiento

universal. Hoy nos preguntamos si la literatura hispanoamericana es realmente moderna.

La pregunta es pertinente, porque desde el siglo XVIII el pensamiento crítico es uno de los elementos constitutivos de la literatura moderna, es uno de los alimentos de esta, igual que la teología lo fue en la Edad Media de la literatura de creación. Una literatura sin crítica no es moderna, o lo es de un modo peculiar y contradictorio.

¿Se quiere decir que no existe una literatura crítica, o que no tenemos crítica literaria, filosófica, moral o política? La existencia de la primera, es decir, de la literatura crítica, me parece indudable: en casi todos los escritores hispanoamericanos aparece esta o aquella forma de crítica, directa u oblicua, social o metafísica, realista o alegórica. La literatura hispanoamericana, en ese sentido, es moderna porque contiene este elemento de crítica de la sociedad y del hombre o de la realidad. —

—Glosado y editado—  
Texto originalmente publicado el 15 de junio de 1977.

“Todos los grandes movimientos literarios han sido transnacionales y todas las grandes obras de nuestra tradición han sido la consecuencia o la réplica de otras obras”.

EJERCER CIUDADANÍA PARA  
EL DESARROLLO DEL PAÍS



MARÍA  
CECILIA  
VILLEGAS  
CEO de Capitalismo  
Consciente

## De la degradación a la reconstrucción

**E**l Perú ha hecho una formidable tarea en sostener el crecimiento económico y es —todavía y felizmente— el país más estable de la región en términos económicos. Sin embargo, la ciudadanía está lejos de estar satisfecha con la democracia o con el modelo económico. El 78% de peruanos cree que la economía en nuestro país es manipulada para beneficiar a los ricos y poderosos. Y apenas un 8% se siente satisfecho con la democracia.

¿Cuál es la relación entre el cuestionamiento al capitalismo y su relación con las instituciones y la democracia? Martin Wolf

sostiene en “La crisis del capitalismo democrático” que hoy a escala global estamos viviendo una recesión democrática en la que los ciudadanos confían cada vez menos en las instituciones democráticas y en las empresas, y se inclinan por líderes populistas autocráticos que limitan libertades y eliminan los pesos y contrapesos necesarios e imprescindibles en toda democracia liberal. Un círculo vicioso que aumenta la insatisfacción, al limitar la competencia de los funcionarios públicos quienes, por temor al líder, no actúan con independencia, y alimenta la corrupción. Lo que limita el libre desarrollo del sector privado, porque en las autocracias cualquier desarrollo depende de la benevolencia del líder.

Daron Acemoglu y James Robinson en “El pasillo estrecho” plantean que lograr un Estado eficiente que atienda y responda a sus ciudadanos, brinde servicios básicos y garantice seguridad requiere necesariamente de una ciudadanía activa que ejerza presión sobre sus autoridades. En nuestro caso, los peruanos hemos renunciado a ejercer ciudadanía y —por desconfianza o desinterés por un sistema que parece no tener arreglo— nos hemos distanciado de la política lo más que hemos podido. La mayoría de los peruanos no esperamos nada del Estado y buscamos salir adelante solos, esquivando las barreras que ese mismo Estado nos pone cada día. Por ello, el 71,2% de la PEA se desarrolla en la informalidad, porque nuestras instituciones políticas

y economías son cerradas y excluyentes. La falta de acceso a servicios de calidad tiene un impacto directo en la vida de las personas, en su desarrollo, en la cohesión social y en su capacidad de creer que el sistema —la democracia, el modelo económico— vale la pena o sirve para algo. La informalidad es, además, un gigantesco lastre para la productividad.

La falta de confianza en el Estado y la calidad de los servicios que este ofrece hace que quienes pertenecen a las poblaciones más ricas accedan a servicios de salud y educación privados. Por ello, dejaron de preocuparse por la calidad y el alcance de los servicios públicos que brinda el Estado y de los que dependen millones de ciudadanos para sobrevivir.

¿Cómo logramos revertir esta situación? ¿Cómo comenzamos a construir una sociedad cuando las élites en nuestro país son percibidas cada vez más lejanas del ciudadano común? Necesitamos despertar liderazgos y asumir retos. No basta con que paguemos impuestos y nos desentendamos de cómo se utilizan esos recursos. No podemos aceptar que existan empresas que incorporen las coimas, cupos y la extorsión en sus estructuras de costos como si fueran un gasto operativo más. Pero tampoco podemos aceptar que las autoridades no den resultados. Necesitamos ejercer ciudadanía de manera organizada a través de un liderazgo empresarial fuerte, vocal, valiente y preocupado por el desarrollo del país. De todo el país. —



## UN PROBLEMA DE ACCESO A LA SALUD



**FERNANDO  
CÁCERES  
FREYRE**

Director ejecutivo  
de Síntesis Instituto

## Más medicinas, menos burocracia

**S**i la oferta es mayor que la demanda, el precio baja; si la demanda supera a la oferta, el precio inevitablemente subirá, por más que dicten leyes, reglamentos, exoneren impuestos, se den subsidios o se emita cualquier medida creativa. Es una relación tan fuerte como la fuerza de la gravedad.

En los últimos años, diversas entidades como Cómex-Perú, Anacab, Indecopi, OPS, entre otros, han advertido que existe un serio problema de abastecimiento de medicinas; es decir, de oferta, en el sistema público de salud. Los pacientes que mayoritariamente se atienden en centros de salud y hospitales públicos no encuentran medicamentos en estos lugares y tienen que recurrir a establecimientos privados, donde gastan más.

Entre el 2019 y el 2023, el gasto de bolsillo en medicamentos pasó de S/344 a S/444 per cápita a escala nacional, 30% más (Cómex-Perú). Recientemente, en julio del 2024 el propio Minsa reconocía el desabastecimiento

de al menos 120 medicamentos críticos, incluyendo insulina para diabetes, antirretrovirales para VIH y fármacos esenciales para enfermedades respiratorias y oncológicas.

Por ello, uno de los tantos frentes a analizar para mejorar el acceso a la salud pública es el de la oferta disponible de medicinas en su totalidad, tanto la que llega a anaqueles públicos como de farmacias y boticas privadas. Utilizando las referencias de la Digemid, existen Registros Sanitarios para cerca de 18.000 productos. En el 2021, Indecopi advirtió que existen “barreras que limitan considerablemente la disponibilidad oportuna de medicamentos en el mercado nacional”. Por su parte, la OPS, también en el 2021, enumeraba algunas de estas barreras como las demoras prolongadas en los procesos de reinscripción sanitaria en la Digemid, la duplicidad de requisitos y la ausencia de mecanismos eficaces de evaluación regulatoria.

En noviembre del 2023, la contraloría en diversos informes de control también advertía que existen más de 3.000 procesos de reinscripción de registro sanitarios demorados en la Digemid. Se trata de productos que ya tienen una trayectoria de consumo en el país y que en su momento realizaron estudios de seguridad



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILARRÚA

clínica y sus laboratorios pasaron por evaluaciones de buenas prácticas de manufactura. Si estos productos no llegan a tiempo con la reinscripción, simplemente tendrán que salir del mercado, con lo que el propio regulador restringe la disponibilidad del producto, reduciéndose la oferta.

Veamos soluciones inmediatas. En estos días, en el Congreso se ha reactivado la posibilidad de que se apruebe por insistencia el proyecto de ley que genera una vía rápida alterna al largo proceso de inscripción de la Digemid (que puede demorar más de un año), para aquellos productos ya registrados en países de alta vigilancia sanitaria como Estados Unidos o Europa. Este proyecto fue observado por el Ejecutivo debido a la oposición de los evaluadores de la Digemid que, en realidad, pretenden justificar su control sobre este proceso sosteniendo que es necesaria la sobrevaluación para fines de calidad. ¿Por qué un medicamento autorizado por países de alta vigilancia sería un riesgo en nuestro país? Pura burocracia que reduce la competencia.

En una dirección similar, el congresista Ernesto Bustamante también ha presentado un proyecto de ley para acelerar la reinscripción de lo que los especialistas llaman productos maduros, medicinas con 20 a 30 años en el mercado sin reportes de incidencia negativa y que, además de ya ampliamente reconocidos por la población, en algunos casos contienen dos o más principios activos; procedimientos que también se encuentran entrampados en la Digemid, según he podido conocer. Nuevamente la burocracia reduce el acceso a la salud. Estas medidas no van a solucionar todo el problema de acceso a la salud, pero al menos debemos permitir que no se reduzca la oferta por razones burocráticas e intereses. Liberemos de permisos los productos conocidos y de países con alta vigilancia. —

“¿Por qué un medicamento autorizado por países de alta vigilancia sería un riesgo en nuestro país?”.

## MIRADA DE FONDO



**SANTIAGO  
PEDRAGLIO**

Sociólogo

## Memo: minería informal

**E**l caso logro conseguido por el Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) reside en que pocos se formalizaron —cerca de 20.000, aproximadamente 5% del total— y no logró convocar a quienes tenían cierta voluntad de formalización ni redujo el importante número que no quiere ningún control. Pero el meollo de su poco éxito radica en que el Estado no se preparó en serio para responder a la dimensión del encargo. Si el reto principal es la formalización —y la eliminación de la ilegalidad—, para actuar hay que partir de dos consideraciones básicas: es imprescindible una fuerte voluntad política y, por los precios internacionales del oro y el cobre, se trata de un sector en pleno crecimiento.

¿Cuáles son los puntos claves de una nueva Ley de la Pequeña Minería y de la Minería Artesanal?

1. Distinguir quiénes son: ilegales, informales y artesanales, así como —algo en lo que

insiste la politóloga Zarái Toledo— las modalidades de explotación informal (en Ayacucho y Madre de Dios, por ejemplo).

2. Actuar frente a los cuellos de botella derivados del acaparamiento de concesiones que resulta en usos especulativos.

3. Aumentar el presupuesto para la formalización. Según José de Echave (Al Filo, 26/11/24), el 2023 fue de US\$20 millones, suma exigua para encauzar un negocio que mueve cerca de US\$10.000 millones anuales.

4. Reformar y potenciar sectorialmente el Estado aumentando la capacidad operativa del Minem y de los gobiernos regionales, y revisando las exigencias de regulación para dirimir qué es lo crucial e indispensable. Según Hernando de Soto, el procedimiento actual no demora menos de 1.260 días (3,5 años) y el costo superaría los US\$87.000 (MLE, 15/3/24).

5. Controlar el uso de explosivos, como demanda Víctor Gobitz, presidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, junto con hacer que “la Superintendencia de Banca y Seguros logre la trazabilidad de los fondos”, en un negocio que debería estar bancarizado (Energiminas, 13/3/2024).

6. Introducir en la normativa cambios que garanticen el cuidado ambiental y la salud de los trabajadores.

Junto con llamar a los mineros artesanales e informales a “ponerse en orden”, urge especializar al Estado mediante la constitución de una fuerza intersectorial con una capacidad política y operativa superior. Difícil, cierto, con un gobierno aprobado por el 3% y un Congreso complaciente con la informalidad. Pero el reto es permanente, porque la minería informal no va a desaparecer. —

## ARCHIVO HISTÓRICO

ARCHIVO HISTÓRICO DEL COMERCIO



### Escritor eterno

El 2 de diciembre de 1969, a los 58 años, falleció José María Arguedas, celebrado novelista y poeta peruano reconocido por su acercamiento intenso al mundo de los indígenas quechuas. En la foto, el escritor recibiendo el premio Inca Garcilaso de la Vega en octubre de 1968, un año antes de su muerte.

### UN DÍA COMO HOY HACE 100 AÑOS

### “La Nación” y Lugones



Ya se encuentra en Lima la delegación que envía a las fiestas del centenario el diario “La Nación” de Buenos Aires, uno de los medios periodísticos más importantes de América del Sur. Preside la delegación el gran poeta y escritor Leopoldo Lugones, redactor principalísimo del diario bonaerense, desde donde su pluma ocupa lugar prominente no solo en su país, sino en todos los de habla hispana. Se le lee con respeto casi religioso y sus ecos llegan a todos los corazones, dirigiendo espíritus a millares de almas en la inquietud. Fue amigo y protector de Rubén Darío. —H.L.M.





# BLACK *days*

PLAN DIGITAL + club   
El Comercio

**S/ 4 AL MES**  
por 2 años

**83% OFF**



Susíbete



\*Válido solo para nuevos suscriptores



ENTREVISTA

Marco Pastrana

Gerente general de Motorysa

"Tenemos que ser los principales proveedores de vehículos eléctricos del Perú en el corto plazo". /8



# Día 1



## Venta y renta de casas de playa se calienta

**Verano.** La alta demanda hizo que la oferta incrementara en 37% y, con ella, los precios de alquiler respecto a la temporada anterior. La oferta para venta creció en más de 40% versus el año pasado. /6,7

DESTAQUE

**Campaña navideña.** El 55% de peruanos espera que sea mejor que la del 2023, pero se respira cautela. /4



# PINES DE LA SEMANA

PUNTO DE VISTA

MARÍA ROSA VILLALOBOS  
Editora de Economía y Día1

## La edición 62

**“El considerar conveniente no participar del CADE Ejecutivos es un mensaje contundente del Gobierno”**

El CADE Ejecutivos 2024 fue un espacio, como es costumbre, de reflexión y análisis. Pero, a diferencia del año pasado, albergó un ambiente (algo) agitado. Mientras el evento estaba en pleno desarrollo, y desde hace varios días previos, las carreteras hacia Arequipa continuaban bloqueadas. Según Julio Cáceres, presidente de la Cámara de Comercio de Arequipa, la agroexportación habría dejado de recibir S/8 mil millones por 8 días de bloqueo. ¿Qué pasó? En su mayoría, mineros a favor del REINFO se hacían sentir en la discusión y agenda pública, que también incluyó la censura del ministro Rómulo Mucho, titular del Minem, por parte del Congreso. ‘¿Quién será su reemplazo?’ fue una de las preguntas que rondaba en las conversaciones durante la cumbre empresarial. Y así también, rondaba la duda de si la presidenta Dina Boluarte aceptaría la invitación de presentarse

ante un auditorio en el que gozaba del 6% de aprobación—el doble de la cifra a nivel nacional—, según Ipsos. La confirmación de su ausencia hizo notorio el hecho de que en el 2023 fueron 8 los ministros que participaron en ponencias en la cumbre empresarial, y que este año la cifra se redujo a cero. El ministro Arista, el único miembro del Gabinete incluido

en la agenda, había adelantado que tampoco asistiría debido al debate del presupuesto público. Una oportunidad perdida. Hubiera sido provechoso que el Ejecutivo recibiera de primera mano las propuestas gremiales, por ejemplo, y que este diálogo público-privado que tanto se necesita pasara de la retórica a la práctica en un espacio público como es el CADE Ejecutivos. El considerar conveniente no participar es un mensaje contundente del Gobierno. Pero, si bien el aquí y el ahora son importantes, el 2025 está a la vuelta de la esquina. Para noviembre del próximo año, mes en el normalmente que se realiza el CADE Ejecutivos, estaremos enfocados en los candidatos y sus propuestas. Se vuelve, entonces, más importante aún la necesidad de recuperar el diálogo en todos los niveles y esferas, pero sobre todo, la escucha atenta y activa para que el 2025 sea un año pre-electoral y no de crisis, pues como aseveró el presidente del BCR, Julio Velarde, durante su participación en Arequipa, es necesario no promover las crisis políticas que impacten la economía y eviten el crecimiento del PBI.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

## ANUNCIOS EMPRESARIALES

**Nueva bebida rehidratante ingresa al mercado peruano**  
Coca-Cola Company lanza Flashlyte en presentación de 625 ml. La bebida rehidratante está compuesta por cinco electrolitos clave: sodio, potasio, magnesio, calcio y cloruro.



COCA COLA

**UPC organiza evento sobre los desafíos de la educación**  
El XXV Congreso Internacional de Educadores (CIE) se llevará a cabo del 4 al 6 de febrero del 2025. Se espera la asistencia de más de 800 docentes universitarios de todo el país.

### Acciona construirá una planta fotovoltaica

Dicha planta, formada por 371.040 paneles bifaciales de alto rendimiento, se construye para la compañía Kallpa Generación y estará ubicada en el distrito de La Joya en Arequipa. Se estima que será capaz de producir 611 GWh al año.



ACCIONA

**Castrol inicia producción de lubricantes en el país**  
Para el primer trimestre del 2025, se espera que el 50% de la demanda sea de producción peruana. La compañía busca convertir a Perú en un centro estratégico de producción de lubricantes.

**Casa Andina refuerza el segmento de alimentos**  
Actualmente, esta área representa el 30% de la facturación de la cadena. Incluso alcanza el 50% en algunos de sus hoteles. La compañía espera que el porcentaje supere el 32% en el 2025.



CASA ANDINA

### Volkswagen anuncia la llegada de nueva 'pick-up'

El nuevo Saveiro, que ya se encuentra disponible en sus tres versiones en los concesionarios de la marca a nivel nacional, cuenta con una capacidad de carga de hasta 662 kg. Además, tiene un diseño deportivo, una pantalla táctil de 9" y conectividad App-Connect.



VOLKSWAGEN

### Natura renueva su plataforma de 'e-commerce'

La multinacional brasileña busca ofrecer una experiencia más ágil y enfocada en el cliente. El cambio implica una nueva página de inicio, una mejora en la atención 'end-to-end', entre otros.

### Intel acuerda financiamiento en el marco de la Ley de Chips

El departamento de Comercio de EE.UU. ha otorgado a Intel US\$7.860 mlls. para impulsar la fabricación de semiconductores y empaquetado avanzado en Arizona, Nuevo México, Ohio y Oregón.

### ASICS inaugura su primera tienda en el Perú

La marca de calzado y equipamiento deportivo fundada en Japón abrió su tienda en Plaza San Miguel. Hasta este momento, solo se encontraba en el 'e-commerce'.

## NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



### DANIEL DURAND

Managing director para Latinoamérica Norte  
**Johnson & Johnson Innovative Medicine**

El licenciado en Farmacia es el nuevo líder de operaciones del segmento farmacéutico de la compañía para Colombia, Perú y Ecuador. Dirigirá la visión estratégica, el desarrollo del talento y la ejecución de las prioridades críticas del negocio.



### SERGIO PORRAGAS

CEO

#### Convertia

La firma de soluciones y tecnología para marketing digital designó a Sergio Porrugas como nuevo CEO con la misión de liderar su expansión en Latinoamérica. Reemplaza en el cargo a José Luis Pascual, quien será gerente de Operaciones.



### AMADEO ARRARTE

Consejero en Infraestructura y Recursos Naturales  
**Miranda & Amado**

El abogado, con más de 24 años de experiencia, asumió esta posición con el objetivo de fortalecer el ejercicio profesional del estudio en el sector energía. Aportará en el desarrollo de proyectos de infraestructura y transición energética.



### PABLO BIDEGAIN

Asesor financiero

#### Zest Group

El holding financiero anunció la incorporación de Pablo Bidegain como asesor financiero con la responsabilidad de liderar la oferta de servicios de 'Wealth Management' desde la nueva Unidad de 'Wealth Services'.



### INÉS LOZA

Asociada senior

#### Rodríguez Abogados

La abogada, especializada en derecho civil patrimonial, asumió el cargo de asociada senior del Área Corporativa. Cuenta con amplia experiencia en asesoría legal empresarial.





ENCUENTRA **HOTELES** EN  
**LATAM.COM**

y acumula *Puntos Calificables*

Sube a una nueva categoría de socio

Disfruta un viaje con más beneficios

Y acumula millas para tu próximo viaje

**Hoteles** en *latam.com*  
te llevan a tu siguiente categoría



Gold



Platinum



Black



Black  
Signature

\*Acumula 3 Millas LATAM Pass por dólar gastado al reservar alguno de nuestros servicios con nuestras alianzas: hoteles en Booking, paquetes en Despegar, autos en Rentalcars, asistencia en viaje Assist Card o al reservar cualquier de nuestros servicios de hotelería, seguros, actividades, traslados, tickets a parques en nuestros canales asistidos a través del asesor virtual o contact center. Acumula 6 puntos calificables por dólar gastado al reservar alguno de nuestros servicios con nuestras alianzas: hoteles en Booking y/o autos en Rentalcars.



# Campaña navideña: buenas expectativas pero con cautela

**Proyección.** El 55% de peruanos espera que estas fiestas navideñas sean mejores que las del 2023; no obstante, el optimismo es menor que en la campaña anterior. El 60% realizará sus compras dos semanas antes a la fecha central.



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Comienza el conteo regresivo para la temporada navideña y ya los peruanos y los comercios se preparan para lo que serán estas Fiestas. “Diciembre suele ser un periodo optimista a nivel consumo, hoy el 55% de peruanos espera que estas fiestas sean mejores”, asegura José Oropeza, socio director de Impronta Research, en base al Estudio de Navidad 2024, elaborado por la consultora.

No obstante, si bien más de la mitad considera que habrá buenas proyecciones para esta campaña, esta cifra es menor que la del año pasado, cuando por estas fechas el 78% de peruanos mostraba ese optimismo. Oropeza remarca que esto se debe a los efectos de una economía familiar golpeada y a puertas de ingresar a un año pre-electoral, lo que trae incertidumbre a los hogares que planifican y racionalizan su consumo.

¿La inseguridad también influye? El especialista sostiene que definitivamente sí impacta en el consumo “y los peruanos vemos como esta se extiende en plano físico y digital. Los canales ‘e-commerce’, redes sociales, ‘marketplaces’, entre otras plataformas necesitan construir la experiencia de compra desde la confianza”, anota.

Para Sebastián Zunini, director general de +5411 Bransing & Communication, que también colaboró con el reporte, la inseguridad ciudadana en el Perú está marcando un cambio significativo en las estrategias comerciales de la temporada navideña, impulsando a los consumidores a priorizar las compras ‘online’.

### PRESUPUESTO Y COMPRAS

De acuerdo a la encuesta, el 25% de los peruanos considera que el presupuesto que destinan a la campaña navideña llega golpeado este año, en comparación a la campaña del 2023, sobre todo en los estratos C y D y entre los mayores de 40 años. Hoy, asegura, 6 de cada 10 peruanos realizará alguna compra en esta campaña, una cifra que está por debajo del 71% que mostró intención de compra en el 2023.

Además, el 34% de los encuestados afirmó que piensa gastar lo mismo que el año pasado en sus compras por Navidad, mientras que un 33% indica que gastará menos que el año pasado. Y, un 33% afirma que sí podría incrementar su presupuesto este año en compa-

ración con el 2023. En promedio, los peruanos consultados indican que proyectan comprar 3,5 regalos con un ticket promedio de S/386. “Este incremento es leve, un 6,7%. El gasto promedio en el 2023 fue de S/362”, comenta Oropeza.

De otro lado, para un 60% de peruanos la campaña navideña de este año comenzará recién a dos semanas de la Navidad, mientras que un 24% empieza a planificar sus compras con un mes de anticipación. El ejecutivo indica que esta cifra de consumidores previsores se contrajo este año, dado que en el 2023 era el 35%.

“Dos semanas es un margen de tiempo corto, por lo que la dinámica de diciembre termina siendo muy promocional”, advierte. Es así que Oropeza resalta que esta campaña será positiva, pero tendrá un comportamiento moderado en términos de consumo. Esto como reflejo de sus expectativas de compra en valor y volumen, con algunas variaciones frente a la campaña anterior. “Será importante capitalizar las oportunidades durante esta temporada para entender cuáles son los disparadores de compra”, dice.

A nivel de regalos, según el estudio, las categorías ropa, calzado, accesorios, artículos para la casa, artículos de cuidado personal y belleza, y viajes, son los más requeridos.

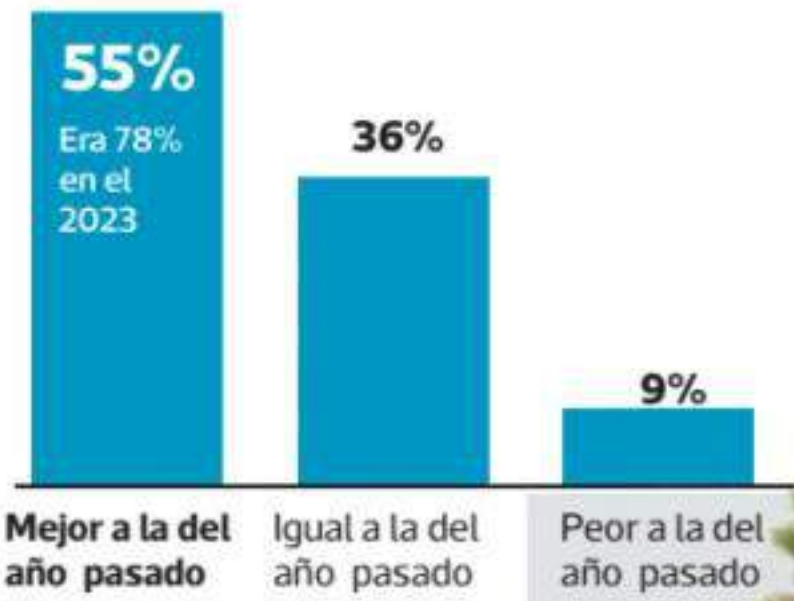
### REDES SOCIALES

Las redes sociales, las ‘apps’ y los ‘e-commerce’ jugarán un papel importante durante esta campaña navideña. Para Oropeza, las redes sociales se convierten en canales de interacción continua con el consumidor, dando recomendaciones y mostrando novedades/ideas sobre nuevos productos de manera proactiva. “Para el 64% de peruanos, las redes sociales impulsan su compra hacia una tienda física. El 57%, por su lado, indica que las redes sociales impulsa la compra de un producto y un 63% afirma que le da ideas para regalar”, sostiene.

Zunini agrega que en un mercado saturado con más de 5.000 impactos de marca diarios, las empresas que apuestan por optimizar su retorno de inversión (ROI) encuentran en estas plataformas un aliado estratégico para maximizar su alcance y diferenciarse. “Los emprendimientos han encontrado en las redes sociales una herramienta democrática para competir sin grandes presupuestos. Los negocios físicos deberían adaptarse a las nuevas exigencias del consumidor, repensar su propuesta de valor”, anota el experto.

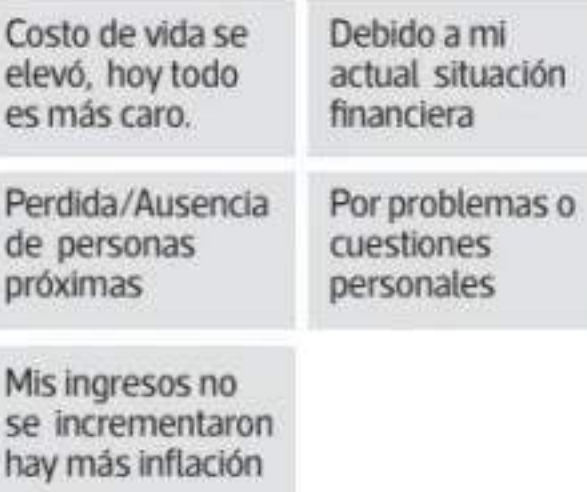
## Temporada de fiestas en el Perú

### ¿CUÁL ES LA EXPECTATIVA DE SU ECONOMÍA EN ESTA NAVIDAD?



### ¿POR QUÉ ES PEOR?

(Opiniones de los encuestados)



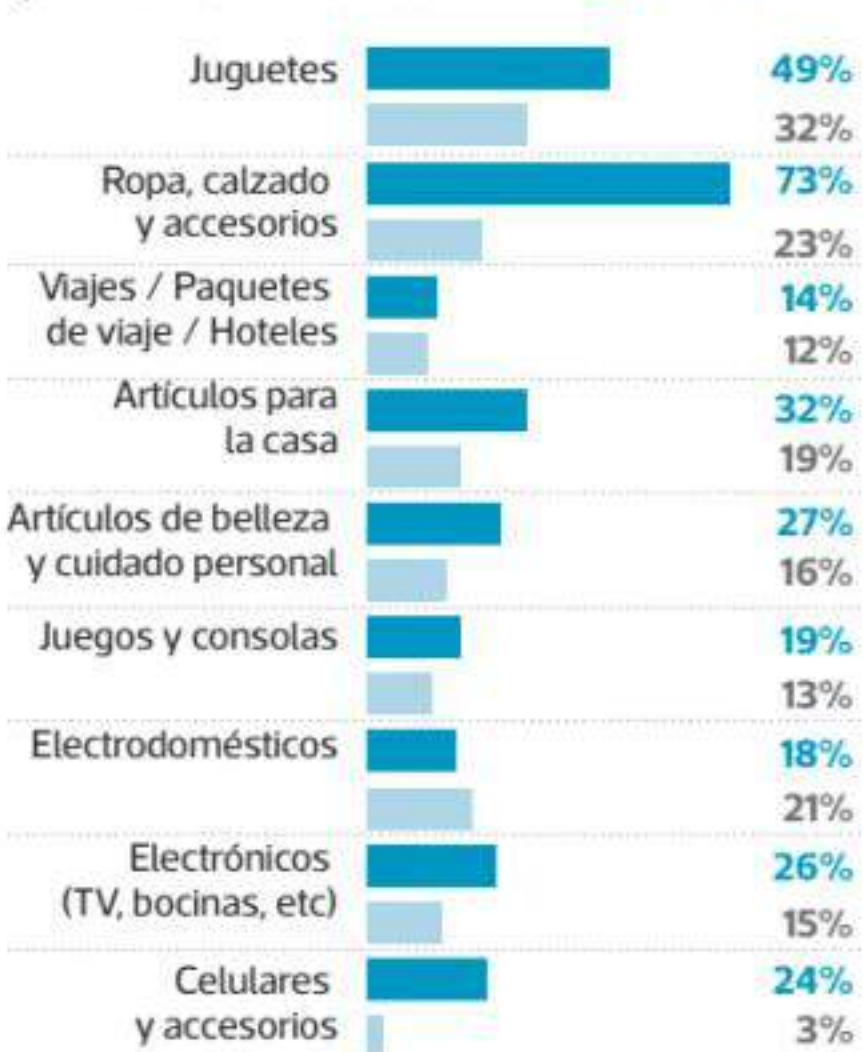
### SITUACIÓN FINANCIERA



### INTENCIÓN DE COMPRAS EN NAVIDAD



### ¿QUÉ REGALO PIENSA COMPRAR



### DÓNDE COMPRARÁ



Fuente: Estudio de Navidad 2024, durante noviembre, realizado por Impronta Research. Base: 811 encuestados a nivel nacional.





# HACKATHON



## Estudiantes UTP diseñan aplicativo para combatir la inseguridad ciudadana

Desde hace 6 años, la Hackathon UTP - El Comercio ha sido la incubadora de ideas innovadoras para brindar soluciones tecnológicas frente a problemáticas sociales.

### Educación y tecnología al servicio de la seguridad en el país



El equipo está conformado por los estudiantes de UTP Chimbote Antonio Montejo, Gabriel Andrade, Luis Bautista y Omar Mariños.

Cuenta con funciones como:

- Botón de pánico
- Escudo virtual
- Chat vecinal
- Bot online y offline
- Sistema de predicción ante delitos
- Reportes de incidencias por zona y ciudad
- Notificaciones en casos de emergencia



"La Hackathon UTP - El Comercio es una iniciativa que promueve la creación de ideas y proyectos que utilicen la tecnología para generar un impacto positivo en las comunidades. Esto refuerza el compromiso de la UTP con la formación de estudiantes que contribuyan al desarrollo de sus regiones y del país".

**Jonathan Golergant**  
Rector de la UTP

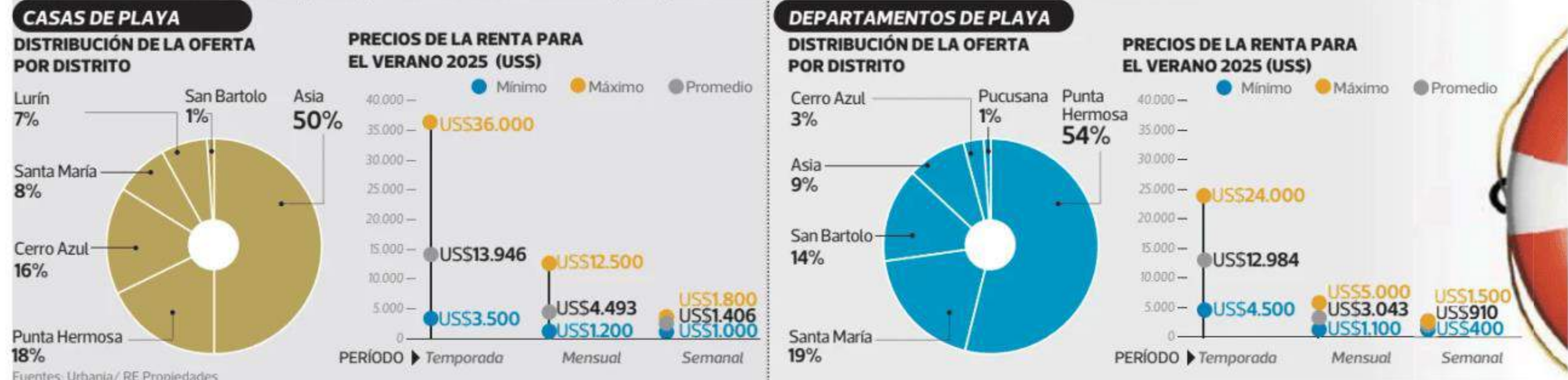


"Desde El Comercio, promovemos la innovación y que los jóvenes se involucren en actividades que beneficien a la comunidad. Para nosotros es un honor estar al lado de la UTP en el desarrollo de este tipo de proyectos que van a ser útiles para nuestra vida cotidiana. Nos entusiasma este contacto con jóvenes talentosos que son el futuro del Perú".

**Mario Cortijo** - Editor de proyectos periodísticos de El Comercio



## Mercado de casas y departamentos de playa



# Se calienta la renta y venta frente al mar

## Compradores y veraneantes buscan refugio en la playa y el mercado se anima

**Brilla el sol.** La oferta de alquiler se incrementó en 37% respecto del año pasado, mientras que la demanda lo hizo en un 27% de agosto a setiembre. La oferta de venta se incrementó en 42% respecto a setiembre del 2023.



MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

El último reporte de Mercado de Casas de Playa para la temporada 2025 de RE Propiedades señala que la oferta de casas y departamentos en renta ubicados al sur de Lima muestran un incremento en el nivel de precios para esta temporada respecto a la anterior. Así, el precio de renta puede variar desde los US\$3.500 hasta los US\$36.000 en casas, mientras que en la oferta de departamentos los precios oscilan entre los US\$4.500 y los US\$24.000 por la temporada completa. “La temporada de verano 2025 abarca los meses comprendidos entre diciembre de 2024 y abril de 2025, incluyendo las fiestas de Semana Santa”, comenta Sandro Vidal, director de Consultoría e Investigación de RE Propiedades.

Respecto a la compra de casas y departamentos en las playas del sur de Lima, Urbania registra que los tickets más elevados se encuentran en la zona Asia - Cañete, con un precio promedio de venta de casas de alrededor de S/ 11,2 millones. El menor ticket en departamentos se encuentra en Punta Negra, con S/ 546 mil.

En promedio, Santa María del Mar registra precios de compra de

departamentos por poco más de S/ 2,4 millones y en casas, por poco más de S/ 1,3 millones. San Bartolo, por su lado, registra un precio de compra promedio de departamentos de más de S/ 1,1 millones, y en casas, de S/ 631 mil, también en promedio.

En una de las playas vecinas, Punta Negra, el precio mínimo promedio es de medio millón de soles para departamentos. En casas, de la cifra alcanza los S/ 1,4 millones. Además, en Punta Hermosa el precio promedio de los departamentos de playa supera los S/ 2,1 millones, y el precio promedio de casas, los S/ 5 millones. En Asia - Cañete, el precio de los departamentos supera los S/ 1,3 millones, mientras que las casas llegan a los S/ 11,2 millones, en promedio.

**OFERTA DE RENTA**

La oferta de casas de playa para alquiler se mantuvo estable respecto a la temporada anterior. En los balnearios del sur de Lima se ofrecen casas de playa con dimensiones de entre 115 m<sup>2</sup> a 900 m<sup>2</sup>.

El 50% del total de casas de playa registradas en este periodo de verano se concentran en el distrito de Asia, lo que equivale a una reducción de 6% respecto a la proporción registrada en el 2024.

En tanto, Punta Hermosa conti-

**18,3%**  
se incrementó el precio de renta de casas de playa para el verano 2025

El aumento se da respecto a la temporada verano 2024. En ese mismo periodo, el precio de renta promedio por mes y semanal aumentó en 7,4% y 25,8%, respectivamente, según un informe de RE Propiedades.

**5,2%**  
se incrementó el precio de renta de departamentos por temporada completa

El aumento se da respecto al verano del 2024. En el mismo periodo, la renta promedio por mes y semanal aumentó en 0,6% y 18,7%, respectivamente, según el mismo informe.

núa registrando un incremento en precio de 4%. En el 2023, sus precios se incrementaron un 3%. En el distrito de Santa María del Mar se presentó una concentración del 8% de la oferta.

En cuanto a los departamentos de playa en renta, se ofrecen desde los 60 m<sup>2</sup> hasta los 364 m<sup>2</sup> y la mayor oferta se ubica también en el distrito de Punta Hermosa, con 54% de la muestra identificada por RE Propiedades.

Esta cifra es ligeramente inferior a la del verano pasado, cuando alcanzó el 55%. La oferta de departamentos de playa en Santa María del Mar fue mayor respecto al año pasado y pasó de 15% a 19%, mientras que en San Bartolo alcanzó una proporción de 14%, reduciéndose 7% respecto al verano anterior.

**DEMANDA**

Según Urbania, a setiembre de este año San Bartolo representaba el 13,3% de las búsquedas en la plataforma en la zona de playa, mientras que la oferta llega al 10% del total. Asia representa el 38,8% de las búsquedas y tiene una oferta de 42,6% (ver infografía).

“La oferta de alquiler ha aumentado un 37% a nivel interanual, mientras que la demanda ha subido un 27% con respecto a agosto de este año. La oferta de compra-venta

ha aumentado un 45% a nivel interanual, mientras que la demanda se ha incrementado un 42% en comparación a setiembre del 2023”, señalaron desde Urbania.

**PROYECTOS**

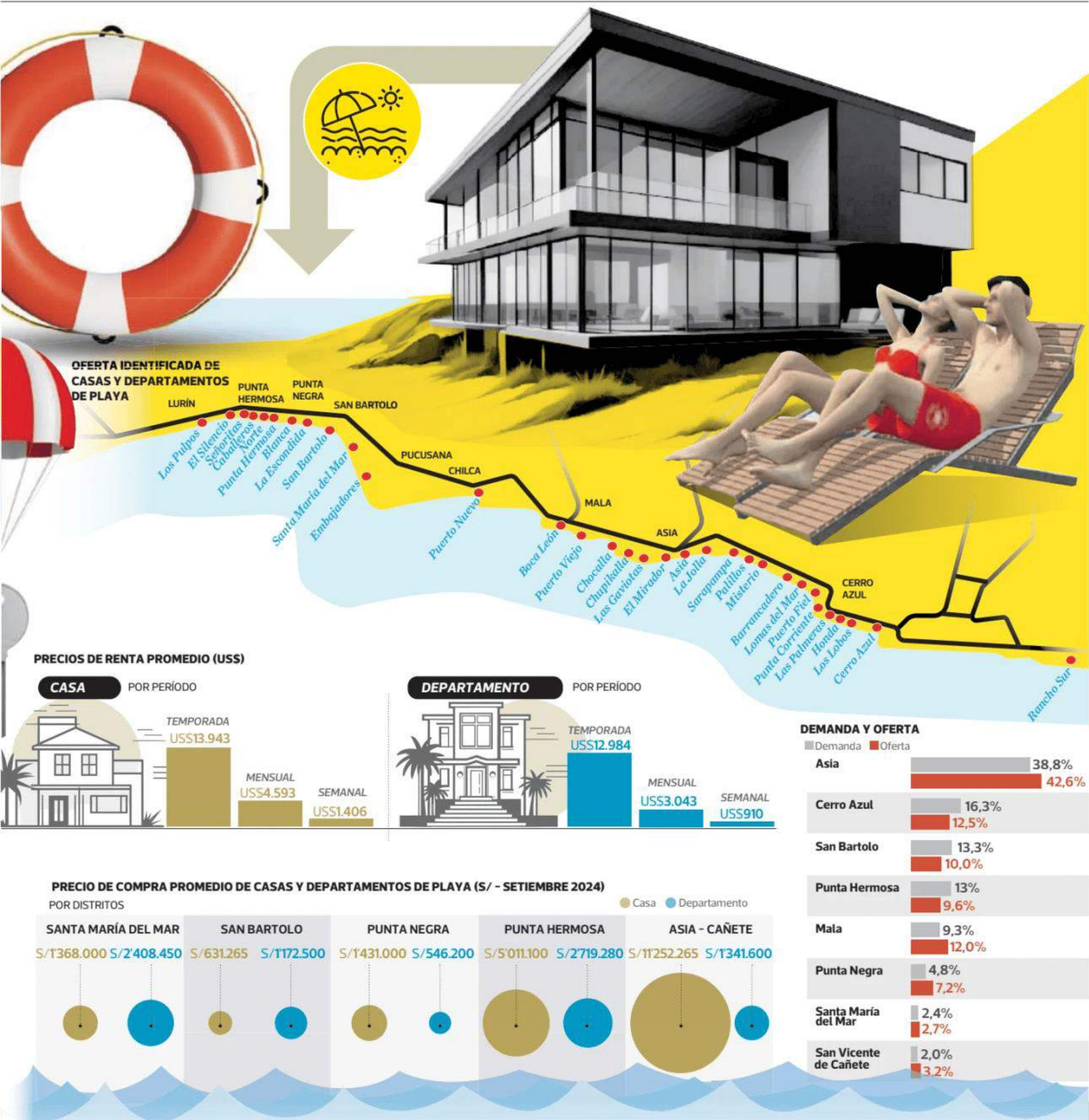
El Condominio La Jolla, que se ubica en el kilómetro 101 de la Panamericana sur – a un paso del Boulevard de Asia – consta de lotes para casas de playa y departamentos. Javier Musiris, representante de La Jolla, comenta que la etapa de lotes cuenta con un gran porcentaje vendido y los propietarios han completado ya la construcción de más de 70 casas. En cuanto a la etapa de departamentos, las primeras dos torres se encuentran vendidas y la construcción de la tercera torre está planeada para el 2025.

“El ticket promedio para los lotes es de US\$ 240 mil, y para los departamentos en preventa, desde los US\$ 260 mil. Esto reflejan la exclusividad del condominio”, señala.

Según Musiris, están explorando la posibilidad de desarrollar otro proyecto similar en una ubicación costera al sur de Lima.

En el Grupo Octagon cuentan con el Condominio Miramar, en San Bartolo, cuya primera y segunda etapa ya fueron entregadas y vendidas en un 100% y 70%, respectivamente. La entrega de la tercera y





última etapa está programada para la segunda mitad del 2026.

“Al cierre de octubre, hemos colocado más de 50 departamentos, esperamos incrementar el ritmo de ventas hacia fin de año y superar los 60 vendidos”, refiere Karianna Ramírez gerente general adjunto del Grupo Octagon.

En el año, el grupo ha evaluado y tenido en carpeta la compra de tres terrenos en San Bartolo, donde invertirían alrededor de S/ 30 millones por cada uno. “Después de Ocean Reef y ahora Miramar, sumamos en total 500 departamentos en este distrito”, agrega.

En Menorca Inversiones tam-

bién cuentan con Costa Linda, en Chilca, con lotes desde 200m<sup>2</sup> a los que se puede acceder a partir de los US\$ 30 mil. Además, con un proyecto en Punta Rocas llamado Las Rompientes, con terrenos desde los US\$ 46 mil. Manuel de la Barrera, gerente central comercial, adelanta que para fines de año lanzarán dos nuevos productos en el sur chico frente al mar.

Además, Menorca lanzó a inicios de año la cuarta etapa del proyecto Caleta San Antonio, un Condominio Casa Club frente al mar en Quilca, Camaná, Arequipa, que ofrece terrenos con desde 150 m<sup>2</sup> para construir casas de playa. De la

### 33

Es la cantidad de distritos donde se identificó oferta al sur de Lima.

La renta se divide en periodos semanales, mensuales y por temporada, y la demanda se activa desde octubre. La alta demanda en Punta Hermosa y Cañete hizo que los precios se incrementaran, según Urbania.

Barrera señala que se ha avanzado bastante en ventas y el ritmo crecerá luego del invierno. “Desde el 15 de octubre hasta después de Semana Santa es la época pico de venta en toda la zona”, dice.

**CENTROS COMERCIALES**

Se espera que en diciembre dos centros comerciales en el sur de Lima, en el distrito de Punta Hermosa, inicien operaciones. El primero, llamado “Centro Comercial KM40” es desarrollado por la Inmobiliaria Alta Vision y tiene como inversionista a Jefferson Farfán, exjugador de fútbol. El segundo complejo comerciales es el “Boulevard Puntamar”, de-

sarrollado por el Grupo Algeciras. La construcción de Algeciras viene acompañada de una zona de 37 mil hectáreas donde la inmobiliaria Menorca desarrollará 700 viviendas con su más alto estándar, Menorca Collection.

Rafael Villanueva, CEO de Algeciras, explica que este condominio de playa ha sido calificado como de primera vivienda.

Para Vidal, estos centros comerciales buscan satisfacer la demanda generada por las personas que visitan el sur de Lima en las temporadas de verano y a los residentes de la zona que han venido creciendo en la última década.





**ENTREVISTA**

**Marco Pastrana**

Gerente general de Motorysa

**Automotor.** Motorysa, representante exclusivo de BYD en el Perú, apunta a vender cinco mil vehículos eléctricos anuales en el corto plazo, con precios que van desde los US\$20 mil.

# “Queremos vender más de 1.000 vehículos eléctricos el próximo año”



JUAN S. ALDARRIAGA V.

La colombiana Motorysa aterriza en el Perú de la mano del fabricante chino de vehículos eléctricos BYD. Esto, con un plan bastante ambicioso, y es que busca convertirse en “el principal proveedor de eléctricos del país en el corto plazo”, apunta su gerente general,

## ¿Cuándo comenzó la expansión regional de Motorysa?

Desde el año pasado estábamos viendo la posibilidad de expandirnos y generar algunas estrategias internacionales, e identificamos tres lugares para invertir. Uno es el estado de Florida, donde ya somos socios de una financiera de vehículos orientada al mercado hispano. También estamos próximos a abrir una operación de financiamiento de vehículos en Panamá. E identificamos al Perú como un país bastante atractivo para desarrollar el negocio de venta de automóviles.

## ¿Y empezarán con la marca BYD?

Inicialmente, con la marca BYD, y para el próximo año tenemos la opción de traer una o dos marcas adicionales.

## ¿Por qué han puesto la mirada en el Perú?

Nos sorprende el Perú porque ha tenido, en los últimos 15 años, una gran estabilidad en venta de vehículos. Es decir, que ha crecido gradualmente sin tener desaceleraciones o caídas grandes, como sí las ha habido en otros países. Y también porque la penetración de vehículos eléctricos e híbridos es una de las más bajas de la región, por lo cual solamente vemos posibilidades de crecimiento.

## ¿Se van a dedicar exclusivamente a la venta de automóviles eléctricos de la marca BYD?

Nosotros tenemos, por lo pronto, la representación de los autos eléctricos [BYD también fabrica camiones, buses y montacargas]. Es importante decir que BYD dejó de comercializar vehículos a combustión

interna en el 2022. Desde entonces, solamente fabrica vehículos eléctricos puros e híbridos enchufables.

## ¿Cuántos modelos eléctricos van a presentar en el Perú?

Vamos a lanzar a partir de esta semana cinco o seis modelos 100% eléctricos e híbridos enchufables, entre ellos, una *pick-up* híbrida de 110 kilómetros de autonomía para el sector minero, porque consideramos que las minas del Perú necesitan tener vehículos limpios en sus operaciones. Y para el próximo año, en la medida en que la escala del negocio comience a crecer, vamos a tener entre 12 y 15 modelos disponibles en el Perú.

## ¿Piensan traer entre 12 a 15 modelos? Ese es un planteamiento bastante ambicioso.

Sin duda. Tenemos que ser los principales proveedores de vehículos eléctricos del Perú en el corto plazo. Yo creo que los peruanos estaban esperando esto, porque las otras marcas han sido un poco tímidas, y eso es porque no tienen un portafolio grande ni un precio atractivo como el nuestro. Lo que hemos visto es que algunas están muy concentradas en los vehículos Premium, pero nosotros estamos tratando de llegar a todos los segmentos con todos los modelos y todos los precios.

## ¿De qué precios estamos hablando? ¿Qué tan baratos son los autos eléctricos que van a presentar?

Lo primero que hicimos antes de ingresar con estos cinco modelos fue hacer un ‘benchmark’ de los ‘número uno’ en el Perú en cada uno de dichos segmentos a fin de ofrecer un precio menor o similar. Estamos hablando de precios que van desde los US\$20 mil.

## ¿Ofrecerán vehículos eléctricos desde los US\$20 mil?

Sí. Y estamos trabajando muy fuerte para ver si el próximo año podemos traer vehículos por debajo de los US\$15 mil. Hablo de vehículos 100% eléctricos. Esto, para que haya un mercado muy interesante en el rango de los US\$11 mil y US\$12 mil en el Perú.



“Estamos tratando de llegar a todos los segmentos con todos los modelos y todos los precios”, señala Marco Pastrana, gerente general de Motorysa.

“Queremos, en el corto plazo, llegar a vender 5.000 vehículos eléctricos”

“Vamos a tener entre 12 y 15 modelos eléctricos disponibles en el Perú”

## ¿Qué clase de vehículos serán? ¿SUV?

Serán SUV, porque sabemos que el peruano es un mercado de SUV. Por tanto, tendremos una oferta de dos vehículos eléctricos que estarán por esos precios. Creo que será una disrupción en el mercado automotriz del Perú.

## ¿Cuántos modelos eléctricos vende Motorysa en Colombia?

Nosotros empezamos en Colombia hace cuatro años, cuando la penetración de vehículos eléctricos era bastante baja. Hoy, nuestro portafolio se encuentra en doce modelos y para el próximo año vamos a traer veinte. Ahora mismo, tenemos el 50% de *market share* en vehículos puramente eléctricos y el 30% en híbridos, con lo cual somos líderes absolutos en los números.

## ¿Cuántos vehículos proyectan vender en el Perú, para empezar?

Vemos una cifra bastante importante, y es que queremos vender más de 1.000 vehículos eléctricos el próximo año. Y queremos, en el corto plazo, llegar a vender 5.000 unidades. Llevamos más de un año y medio analizando el comportamiento del mercado automotriz en las diferentes regiones. Por eso estamos bastante positivos.

## ¿Piensan aprovechar la inauguración del puerto de Chancay para importar remesas desde China?

El puerto de Chancay lo conocemos bastante bien y, básicamente, sí debemos tener unas negociaciones con Cosco. Y es que a veces es bastante difícil conseguir buques que traigan vehículos para estas latitudes. Por lo tanto, hemos desarrollado un sistema, conjuntamente con BYD, para traer vehículos en contenedores, con lo cual las frecuencias son menores y los precios también.

## ¿Chancay serviría para eso?

Hemos visto que Chancay tiene un manejo de contenedores impresionante. Eso significa que podríamos tener frecuencias de arribo al Perú de dos o tres veces mensuales.

## ¿Cuántos concesionarios piensan abrir en el Perú?

Tenemos un plan para abrir siete concesionarios en Lima el próximo año, y dos en ciudades que pueden ser Arequipa o Trujillo en el 2026. Nuestra idea es tener 15 puntos de venta en el Perú en el corto plazo, porque, si no tenemos los locales de venta para mostrar esta tecnología a los clientes, no vamos a llegar al volumen de venta que esperamos.

## ¿Están pensando en traer más marcas, aparte de BYD?

BYD no nos permite tener otra marca de vehículos eléctricos. Pero estamos tratando de incursionar en camiones a diésel y también en *pick-up* a diésel para ofrecer al Perú un portafolio completo de soluciones en vehículos y segmentos.



# D'Onofrio apuesta por nueva marca y formatos esta Navidad

**Apetito.** La marca ha lanzado Charitón para un segmento más económico y un empaque más grande de D'Onofrio. Mercado mueve S/752mlls.

CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Los panetones, por tradición, reinan en las mesas navideñas peruanas. En bolsa, formatos chicos, grandes y en caja; la diversificación en productos y la innovación han sido claves para esta categoría que hoy supera los S/752 millones anuales en ventas y que tiene un 91% de penetración a nivel nacional, comenta Úrsula Conroy, gerente de Marketing de Panetones

D'Onofrio de Nestlé Perú. “El consumo per cápita en el Perú alcanza el 1,1 kg. al año, posicionando al país como líder mundial en consumo de panetones”, anota. Y si bien es central en la mesa navideña, no solo se limita a esta temporada, ya que, como explica Conroy, la desestacionalización de la categoría es un objetivo estratégico en Nestlé. “Es el caso de Chocotón, disponible todo el año. Además seguimos explorando formatos y presentaciones que se adapten a otras ocasiones de consumo como versiones individuales y de menor gramaje”, afirma la ejecutiva.

Para esta campaña navideña, Conroy comenta que Nestlé ha decidido adelantar la campaña frente al año pasado, para conectar de una manera diferente con el consumidor y también han realizado

distintas acciones de julio a septiembre.

A nivel de innovaciones para estas fiestas navideñas, D'Onofrio ha lanzado una presentación de 1,3 kg, pensando en las reuniones por estas fechas. Además de opciones integrales sin octógonos, y el reciente lanzamiento de la marca Charitón, una colaboración con la

serie ‘Al Fondo Hay Sitio’, un panetón inspirado en la ficción. Conroy indica que Charitón es uno de los lanzamientos más innovadores de esta campaña y refleja el compromiso con la creatividad y la conexión emocional con los peruanos, “una idea que nació de una alianza estratégica con América TV y la serie ‘Al Fondo Hay Sitio’,



El mercado de panetones aumentó 44% en los últimos cinco años, comenta Conroy. D'Onofrio lidera con el 32% del mercado, Buon Natale tiene el 8%.

donde un producto ficticio de la serie se convierte en una realidad tangible”, detalla.

Charitón, actualmente, se posiciona como una alternativa económica dentro de su portafolio, lo que les permite llegar a un segmento que tradicionalmente podría considerar otras marcas más económicas fuera de la oferta de la compañía, comenta.

“La experiencia con Charitón demuestra que hay espacio para innovar y diversificar”, agrega.

Actualmente, Nestlé, que tiene la marca D'Onofrio, Buon Natale, Chocotón, Motta y ahora Charitón, cuentan con más del 40% del total del mercado.

Conroy apunta que el principal objetivo de la marca en esta campaña es incrementar el consumo de panetones Nestlé e impulsar el crecimiento de la categoría, a través de sus marcas. Asimismo, indica que quieren aprovechar al máximo los canales de venta tradicionales, donde hay un potencial significativo en provincias.

Para esta campaña, Nestlé considera que aún es pronto para estimar una cifra, pero comenta que se proyecta un crecimiento del consumo frente al año pasado. Diciembre representa el 87% del consumo de la categoría de panetones.

25 años Gilat

## Conectando al Perú

En Gilat Perú celebramos nuestro 25 aniversario, un hito logrado gracias a nuestro compromiso de llegar donde otros no llegaban. Desde nuestros inicios, nos hemos centrado en conectar las zonas rurales más remotas del Perú, utilizando tecnologías como satelital, microondas y fibra óptica.

Con la visión de que la conectividad es un derecho fundamental, y no un privilegio, hemos trabajado incansablemente para reducir la brecha digital en comunidades alejadas, transformando vidas y brindando acceso a nuevas oportunidades. Hoy, 25 años después, seguimos liderando la conexión en las regiones más desafiantes del país, reafirmando nuestro compromiso con la inclusión digital.



¡Cerrando brechas, abrimos oportunidades!

Gilat Perú





MUNDO FINANZAS

VÍCTOR FUENTES

Gerente de políticas públicas del IPE

## EL OCASO DEL BILLETE CHICO

**A medida que la digitalización de los pagos crece, el efectivo pierde protagonismo. Con ello, surgen retos y oportunidades.**

● En el Perú, los billetes de baja denominación (S/10 y S/20) han pasado de representar el 51% del efectivo circulante en 2004 a solo el 26% en 2024. Además, luego del pico de enero de 2021, el número total de billetes circulando bajo estas denominaciones se ha reducido en 20%. Esta transformación no es un accidente, sino el reflejo de un cambio profundo en la manera en que los peruanos gestionan su dinero. A medida que la digitalización de los pagos crece, el efectivo pierde protagonismo, y con ello surgen retos y oportunidades.

Los datos son elocuentes: con más de 17 millones de usuarios de billeteras digitales (el 72% de la población adulta), las transacciones digitales escalan exponencialmente. A partir de las cifras del BCRP, estimo conservadoramente que al cierre de 2024 se procesarán 340 transacciones por segundo a través de billeteras digitales, más del doble de

las realizadas en 2023 y cinco veces las de 2022.

Además, no solo los pagos persona a persona vienen acelerándose, sino también los persona a comercio. Los pagos a través de códigos QR se triplicaron en un año y alcanzaron un volumen de casi 8 transacciones por segundo en agosto de 2024 y un ticket promedio de S/37, favoreciendo a pequeños comerciantes y negocios minoristas. En ese sentido, la demanda por billetes de S/50 también muestra una tendencia negativa desde finales de 2021.

Si bien los avances son claros, es importante notar que estos podrían ser incluso más altos. Según Worldpay, el porcentaje del valor de las transacciones en puntos de venta a través de billeteras digitales ubicaban a Perú y Brasil alrededor de 8% en 2020. Sin embargo, para 2023, en Brasil creció a 18% y en Perú solo a 14%. Para 2027, se proyecta

que llegará a 41% en Brasil y solo 28% en el Perú.

En ese sentido, una verdadera inclusión financiera sigue siendo un reto. Según el Índice de Inclusión Financiera (IIF) que elabora Credicorp, el Perú alcanzó apenas 46,1 puntos en 2024, muy por debajo de otros países de la región como Chile (58,3 puntos). La desconfianza en el sistema financiero y las brechas de acceso a Internet limitan una mayor inclusión.

La digitalización no es solo una tendencia, sino una oportunidad única para promover la inclusión financiera, fortalecer la confianza en el sistema y ofrecer alternativas a la informalidad. ¿En qué estamos trabajando para capitalizar el ocaso del billete chico?

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

# Pacífico llega a 6,5 millones de clientes con foco en seguros pyme e inclusivos

**Estrategia.** La compañía cerrará el año con un crecimiento de entre 8% y 9% en primas. En pymes, se crearon nuevos productos como el ciberseguro.

## CADE EJECUTIVOS

ISRAEL LOZANO GIRÓN.

**P**acífico Seguros cerrará el año con un crecimiento estimado de entre 8% y 9% en primas hacia el cierre del 2024, lo que pone a la compañía en línea con el crecimiento del mercado. Detrás del porcentaje, existe una estrategia enfocada en la creación de nuevos productos para todo segmento.

Así lo describe Miguel Ortiz de Zevallos, gerente de la División de Negocios Empresariales, Corredores y Alianzas de Pacífico Seguros en diálogo con este Suplemento durante su estancia en Arequipa por CADE Ejecutivos 2024.

“Tenemos un plan para poder penetrar en todos los segmentos y en todo tipo de productos. El año pasado estábamos en 5,5 millones de clientes y hoy estamos en 6,5 millones. Más allá de ese objetivo, nos sentimos contentos de tener una oferta de valor que pueda llegar a más peruanos. Estamos hablando de personas y empresas”, refirió el ejecutivo.

### PRODUCTOS PARA EMPRESAS

En este segmento, la compañía del grupo Credicorp ha enfocado su estrategia en la cobertura de patrimonio y para los colaboradores de la empresa, siendo el primero el que tuvo mayor dinámica durante el año.

“El crecimiento por el lado de seguros de patrimonio están entre 8% y 10%. En tanto, los seguros que cubren a los colaboradores – que son el Seguro Complementario de Trabajo de Riesgo (SCTR) y el Seguro Vida Ley – han tenido un crecimiento más estable en el año”, agregó.

En línea con ello, también se ha reforzado la propuesta del programa Protege365, que ofrece asesoría y capacitaciones para trabajadores de una empresa. Pacífico había logrado llegar a 400 grandes empresas con dicho modelo, según refiere Ortiz de Zevallos. Sin embargo, hace tres años se decidió reenfocar el programa hacia la pequeña y mediana empresa. Fue así que el programa escaló hasta las 7.500 empresas afiliadas. El objetivo, según refiere el ejecutivo, es llegar a las 50 mil empresas. Para ello, se realizarán inversiones en tecnología y programas digitales.

### RIESGO DIGITAL

Otra de las necesidades que hoy demanda el segmento mype es la protección contra amenazas digitales. Para ello, la compañía ha creado un ciberseguro que cubre ataques cibernéticos.

“Es un seguro con el cual tenemos que crear conciencia, porque aún no la hay frente a este tipo de riesgo. Lo que hemos tratado de hacer es un seguro para la pequeña y mediana empresa desde los US\$80 mensuales y que se pueda



ANTONIO MELGAREJO

La compañía de seguros ha creado un seguro contra riesgo cibernético para las pequeñas y medianas empresas, indica Ortiz de Zevallos.

### Objetivo

#### Un país más protegido

Pacífico se ha trazado la meta de convertir al Perú en “el país mejor protegido de América Latina al 2030”. Para medir ello, ha creado un índice de resiliencia que mide la protección de los peruanos ante el impacto de eventos económicos y sociales. “Hace dos meses salimos con una nota de 29,7 sobre 100 y debemos estar por encima de 50. Un frente es la educación financiera y el otro, la generación de nuevos productos”, dijo Miguel Ortiz de Zevallos.

obtener de manera sencilla. Los clientes pueden escalar de planes, de los más básicos a los más complejos”, cuenta Ortiz de Zevallos.

### SEGUROS INCLUSIVOS

El año pasado, en entrevista con este mismo Suplemento, el ejecutivo comentó que la meta de Pacífico era alcanzar los 4 millones de seguros inclusivos – accesibles y que cubren necesidades no atendidas – al 2026. Este 2024 se ha logrado alcanzar los 3 millones. Con ello, la compañía ha elevado su meta de largo plazo. “Queremos llegar a los 6 millones de seguros inclusivos al 2026. Seguros fáciles para que el cliente no tenga dudas al contra-

tarlo”, remarca.

Para ello, la estrategia implica la innovación en nuevos productos – como seguros para celulares – y en ampliar los canales de distribución.

Es así que, además de poder contratar estos productos a través de Yape, hoy Pacífico también ofrece seguros de baja prima a través de Mibanco y el BCP. Asimismo, la reciente alianza con Falabella ya les permite ofrecer estos productos.

“El 2025 será un año más intensivo. Hay un plan para penetrar en todos los segmentos y en todo tipo de productos. Lo que sigue es seguir sacando nuevos productos que iremos anunciando en su momento”, afirma.



BEAT EMPRESARIAL

PUBLIRREPORTAJE



Sebastián Hasenauer, Gerente General de la Región Andina de CIAL Dun & Bradstreet; Tomás Delgado, Gerente General de TGP; Gonzalo Galdos, Presidente de IPAE Acción Empresarial; Karina Malaga, Gerente General de Gestor Inmobiliario Inventa SAC; Susana Eléspuru, Past Presidente de IPAE Acción Empresarial; Fernando Barrios, Presidente de CADE Ejecutivos 2024; Gabriel Ramos, Director ejecutivo de IPAE.

# AREQUIPA, SEDE DE CADE EJECUTIVOS 2024

Los principales líderes empresariales, políticos y representantes de la sociedad civil se reunieron para discutir el presente de nuestra economía y política, en aras de plantear alternativas conjuntas para que el país continúe por el camino del desarrollo.

Javier Arce, Director de Stakeholders; Claudio Rodríguez, Presidente Ejecutivo del Grupo Gloria; Giuliana Guazzotti, Gerente de Comunicación del Grupo Gloria; Carlos Guerra, Asesor de Presidencia del Grupo Gloria.



Vanessa Balcázar, Gerente de Comunicación Externa y Reputación de Backus; Diego Muñoz, Gerente de ventas de Backus; Jimena Villavicencio, Directora de Brand&Ad en LLYC Perú y Ecuador; Daniel Macera, Gerente de Comunicación Corporativa Credicorp.



Equipo APM Terminals: Fernando Fauche, Director Comercial; José Antonio Robles, Director de Finanzas; Carlos Arias, CEO; Francesca De los Rios, Supervisora de Asuntos Corporativos y Comunicaciones; Manuel Galup, Director Legal y de Asuntos Corporativos.



## PING PONG CON...

**Pepe Palma**

Director general y socio fundador de la Inmobiliaria Illusione

MUNDO EJECUTIVO

**GONZALO GALDOS**

Presidente del IPAE Acción Empresarial



### EL DESAFÍO DE LIDERAR CON PROPÓSITO

●● El Perú vive un momento crucial que exige acción decidida y liderazgo con propósito. Nuestro rol como líderes empresariales trasciende la generación de riqueza: somos agentes de cambio en la construcción de un país más inclusivo y sostenible.

En CADE Ejecutivos 2024 resalté que liderar con propósito implica conectar nuestras decisiones con el bienestar colectivo, priorizando valores como sostenibilidad, inclusión y equidad. Este es un llamado a actuar con coherencia y valentía para transformar el futuro del Perú.

De las ideas a la acción. Las propuestas presentadas en CADE Ejecutivos, enfocadas en educación de calidad y salud universal, reflejan prioridades estratégicas. CADE Escolar buscará formar ciudadanos comprometidos con transformar su entorno, mientras que CADE Salud promoverá estrategias para garantizar tan anhelado servicio básico. Estas iniciativas nos invitan a abandonar la indiferencia y actuar con urgencia.

El nuevo liderazgo empresarial: el liderazgo moderno requiere asumir un rol transformador basado en tres principios: 1) Propósito compartido: inspirar una visión donde el éxito empresarial y el desarrollo social sean inseparables; 2) Adaptabilidad con

integridad: actuar con flexibilidad, siempre guiados por valores claros; 3) Innovación sostenible: generar soluciones que combinen rentabilidad, impacto social y cuidado ambiental.

**“Es hora de demostrar que la empresa privada siempre es clave en la transformación del país”**

Como lo advirtió Jorge Basadre, el Perú enfrenta fuerzas como la deslealtad y la indiferencia. Liderar con propósito significa responder a estos desafíos con confianza, empatía y acción coordinada. Valores que transforman: promover transparencia, equidad y compromiso social no es opcional. Estos valores deben guiar nuestras decisiones diarias, demostrando que el impacto positivo trasciende los resultados financieros.

En CADE Ejecutivos enfatizamos que el liderazgo con propósito no solo rompe paradigmas, sino que construye alianzas que generan cambios profundos. Es hora de demostrar que la empresa privada siempre es clave en la transformación del país.

Un llamado a liderar. El futuro del Perú depende de nuestras acciones hoy. Dejemos de esperar que otros actúen y asumamos con valentía nuestro papel como líderes de cambio. Este es el momento de comprometernos con la construcción del país que todos soñamos: inclusivo, justo y próspero.

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

# “Los errores que he cometido me dieron pequeños y grandes aprendizajes”

Palma se confiesa como perseverante, noble y extrovertido. Le gusta correr, el gimnasio y hacer pilates. Su talento oculto es su facilidad para recordar números.

1  
**¿A qué hora te levantas y qué es lo primero que haces?**  
A las 5 a.m. Reviso mi agenda del día antes de salir a hacer deporte.

2  
**¿Qué libro estás leyendo?**  
“Los 7 hábitos de la gente altamente efectiva”, de Stephen R. Covey.

3  
**¿Qué objeto no puede faltar en tu vida?**  
Un reloj.

4  
**¿La última película que has visto?**  
“American Beauty”.

5  
**¿Qué aplicativos no pueden faltar en tu celular?**  
OneNote y LiveScore.

6  
**¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?**  
Netflix.

7  
**¿El auto de tus sueños?**  
Un MINI Cooper.

8  
**¿Destino favorito en vacaciones?**  
La playa en familia y la ciudad en pareja.

9  
**¿Qué deporte practicas?**  
Correr y gimnasio. Empecé pilates.

10  
**¿Cocktail o trago favorito?**  
Negroni y en verano, un Bloody Mary.

11  
**¿Un lugar en el que quisieras estar para relajarte y trabajar a la vez?**  
En la playa.

12  
**Describe en 3 palabras**  
Perseverante, noble, extrovertido.

13  
**¿Tienes algún talento oculto?**  
Tengo mucha facilidad para recordar números.

14  
**Una frase que te defina**  
“La creatividad simplemente conecta cosas.” – Steve Jobs.



ALESSANDRO CURRARINO

15  
**¿Qué compañía es una inspiración para ti?**  
Apple y Nike.

16  
**¿Con qué referente de tu rubro te gustaría cenar?**  
Con Pierre de Meuron y Jacques Herzog, fundadores del estudio de arquitectura de Herzog & de Meuron.

17  
**¿Quién es el jefe que más te marcó?**  
Christian Reusche, de Reusche Reyna Atelier, donde hice mis primeras prácticas como estudiante de arquitectura.

18  
**¿Quién te dio el mejor consejo y cuál fue?**  
Mi padre. Desde que era niño siempre me dijo: “los primeros no siempre son los mejores”.

19  
**¿Una decisión empresarial que cambiarías?**  
Ninguna. Todos los errores que he co-

metido me dieron pequeños y grandes aprendizajes.

20  
**¿Qué pregunta clave harías para contratar a alguien?**  
¿Qué te gusta hacer en tus tiempos libres y cuáles son tus hobbies?

21  
**¿Cuál es tu mayor orgullo?**  
Desarrollar proyectos inmobiliarios junto a los mejores equipos de arquitectura de Latinoamérica y ver crecer a mi equipo.

22  
**¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?**  
La falta de apoyo del gobierno al arte y a la cultura de nuestro país.

23  
**¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?**  
El recurso.

24  
**¿Y su principal defecto?**  
Vivir bajo la ley de “Pepe el vivo”. \*